

**ACCORDO QUADRO TRA REGIONE LOMBARDIA E AREXPO S.P.A.
FINALIZZATO ALLA PIANIFICAZIONE E ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI RIGENERAZIONE
URBANA NELL'AMBITO DELLE FORME DI COLLABORAZIONE PREVISTE AI SENSI DELL'ARTICOLO
23 BIS DELLA LEGGE REGIONALE 11 MARZO 2005, N. 12**

Accordo Attuativo ai sensi dell'art. 1.2.(i)

Oggetto

1. Attività di collaborazione in ambito di internazionalizzazione finalizzato all'attrazione di investimenti per realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, contenimento del consumo del suolo e recupero sociale e urbano degli insediamenti.
2. Consolidamento del progetto del Parco Girolamo Cardano di Pavia come modello sperimentale di Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS) e altre attività di supporto e accompagnamento alla promozione del modello attraverso iniziative mirate sul territorio.
3. Supporto agli enti pubblici territoriali in funzione dell'attuazione della Zona Logistica Semplificata (ZLS) Lombardia o di altri progetti strategici per il territorio ad essa connessi.

Premesse

- a. Regione ritiene necessario individuare azioni e strategie che permettano, nell'ambito degli strumenti di programmazione negoziata, la concreta attuazione di politiche di gestione del territorio indirizzate alla riqualificazione ed alla rivitalizzazione dell'esistente, mediante lo sviluppo di processi di rigenerazione urbana e territoriale tramite la conoscenza e la valorizzazione delle filiere produttive ed industriali e la promozione di un ecosistema di sviluppo del territorio e dei sistemi produttivi lombardi che siano attrattivi di capitali ed investimenti nazionali ed esteri;
- b. per la realizzazione dei processi di rigenerazione urbana e territoriale e la valorizzazione delle relative filiere produttive ed industriali sopra richiamate, Regione ritiene necessario individuare ed attuare azioni e strategie che permettano di attrarre investitori nazionali e internazionali valorizzando l'offerta della potenziale trasformazione territoriale dei territori lombardi, promuovendo le opportunità di investimento insediativo in Lombardia, creando gli opportuni percorsi di aggregazione e di connessione tra le esigenze del territorio, le istituzioni e le imprese, da supportare e stimolare nel percorso di investimento e di rigenerazione territoriale nonché nel rapporto con gli enti competenti;
- c. gli investimenti esteri rappresentano una leva strategica per la ripresa economica, la crescita industriale e commerciale della Lombardia, nonché un volano per l'occupazione e l'innovazione di modelli organizzativi e processi produttivi, anche rispetto agli obiettivi di sostenibilità e di innovazione declinati nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura e nel Piano industriale strategico per il rilancio della Lombardia;
- d. Arexpo ha attivato un importante e denso network internazionale di cui è membro attivo e operativo da cui Regione può trarre importanti momenti di visibilità, occasioni di incontro e di approfondimento sui temi dell'attrazione degli investimenti per lo sviluppo di ambiti di rigenerazione urbana e di sviluppo urbano ed ambientale;
- e. Regione crede nel modello di sviluppo della c.d. "quadruplica elica dell'innovazione", definita all'interno delle politiche europee come interrelazione sistemica tra istituzioni pubbliche, enti di ricerca e di alta formazione, capitali privati e società civile;
- f. MIND Milano Innovation District sta dimostrando la possibilità di un nuovo modello di azione pubblica, orientata alla risposta strategica ai bisogni degli enti pubblici territoriali ma capace di attrarre investimenti privati. Da questa esperienza si può ricavare un modello da replicare su tutto il territorio lombardo attraverso la definizione di progetti che potrebbero essere definiti "Zone di Innovazione e Sviluppo" (ZIS): aree in cui agevolare e stimolare l'aggregazione, in un'ottica sistematica e contaminante, di imprese attive nel campo dell'innovazione e della ricerca, con il

fine di promuovere la cultura dell'innovazione, i flussi di conoscenza tra università, centri di ricerca, aziende e mercati, nonché la competitività delle imprese e dei territori;

- g. il modello delle ZIS rappresenta un elemento di propulsione a favore di tutto il territorio e contempla la fruttuosa aggregazione di enti, istituti, aziende concepita come catalizzatore di un insieme di progetti e investimenti in grado di fungere da volano per l'aumento della competitività delle imprese insediate, per l'attrazione di investimenti diretti, per l'incremento delle esportazioni, la creazione di nuovi posti di lavoro e il rafforzamento del tessuto produttivo, attraverso stimoli alla crescita e all'innovazione;
- h. l'istituzionalizzazione del modello delle ZIS comporta la necessità di individuare e di sistematizzare i puntuali elementi costitutivi dello sviluppo rispetto agli obiettivi sopra declinati, gli elementi di fattibilità, di implementazione e di governance del modello, i criteri utilizzabili per l'individuazione dei luoghi e dei contesti microeconomici utili;
- i. quella del Parco Cardano è un'esperienza ancora in via di definizione in molti suoi aspetti, aperta a integrazioni e modifiche secondo le ulteriori relazioni che potranno essere sviluppate, sia dal punto di vista istituzionale, sia dal punto di vista di partner privati e di soggetti della società civile ma che rappresenta comunque un tentativo significativo di creare condizioni stabili per un incremento dell'attrattività del territorio, per la valorizzazione delle sue potenzialità economiche e sociali, nonché della partecipazione attiva delle comunità territoriali. All'esperienza del Parco Cardano potranno essere collegate o proposte altre realtà, che aiutino a raffinare una riflessione per la creazione di uno strumento di politica territoriale adeguata alle esigenze del momento presente;
- j. al fine proseguire nella sperimentazione avviata nel 2024, Regione intende, con il supporto di Arexpo, per un verso consolidare il nuovo modello di sviluppo territoriale che si avvale dell'esperienza maturata in MIND e in via di sperimentazione nel Parco Cardano, per un altro verso accompagnare la promozione del modello attraverso iniziative mirate sul territorio, che consentano anche di raccogliere contributi, spunti e elementi aggiuntivi per perfezionare le soluzioni proposte;
- k. nel 2025 prende inoltre avvio il percorso di attuazione della Zona Logistica Semplificata (ZLS) Lombardia, istituita con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 27 dicembre 2024, notificato a Regione Lombardia il 5 febbraio 2025. La fase di attuazione della ZLS è connotata da strategicità e anche dalla necessità di dare operatività piena alla collaborazione tra istituzioni e soggetti del partenariato economico, al fine di assicurare supporto e strumenti (in particolare di semplificazione e di incentivazione) a favore dell'insediamento e dello sviluppo di attività economiche nell'area ZLS.

Attività e modalità di coordinamento tra le Parti

Regione Lombardia fornirà ad Arexpo gli elementi e gli obiettivi strategici nonché verificherà l'avanzamento delle attività di collaborazione di seguito declinate, in coerenza con gli obiettivi e le attività che verranno definite da Regione ai fini di cui in premessa, coordinando le attività di Arexpo con tutti i soggetti pubblici interessati.

Con riferimento all'attività di comunicazione e di internazionalizzazione finalizzate all'attrazione degli investimenti, Arexpo collaborerà con Regione mediante lo svolgimento di azioni di promozione nazionale ed internazionale attraverso la progettazione, l'organizzazione e la gestione di eventi connessi in particolare ai network internazionali di cui Arexpo è parte attiva, declinati secondo il programma di massima (quivi allegato sub n. 2).

Con riferimento all'attività di consolidamento del modello ZIS, avviata nel 2024, Arexpo collaborerà con Regione al fine di perseguire un duplice obiettivo strategico. Da un lato, consolidare il nuovo modello di sviluppo territoriale, valorizzando l'esperienza maturata all'interno di MIND e attualmente in fase di sperimentazione nel Parco Cardano. Dall'altro, promuovere attivamente tale modello

attraverso iniziative mirate sul territorio, iniziando con il TOUR "LOMBARDIA QUI PUOI", finalizzato non solo a favorirne la diffusione, ma anche a stimolare un confronto costruttivo con gli attori locali e le parti interessate. Il coinvolgimento del territorio sarà dunque un elemento essenziale per garantire l'efficacia e l'adattabilità del modello, rispondendo in maniera concreta alle esigenze locali e rafforzando il legame tra innovazione, sostenibilità e sviluppo economico (quivi allegato sub n.1).

Con riferimento all'attività di supporto agli enti pubblici territoriali in funzione del consolidamento e dello sviluppo di progetti strategici per il territorio, Arexpo si attiverà su indicazioni espressamente formulate da Regione Lombardia, nelle modalità che verranno definite, al fine di accompagnare gli enti pubblici coinvolti in progetti di investimento territoriale considerati strategici da parte di Regione Lombardia, tra cui il progetto della Zona Logistica Semplificata (ZLS), al fine di assicurare per ogni progetto la mappatura dei flussi procedurali ed autorizzativi, il rispetto dei tempi previsti, il monitoraggio degli sviluppi, la gestione di eventuali disallineamenti informativi o procedurali, nonché la verifica e la comunicazione dei risultati raggiunti (quivi allegato sub n.3).

Cronoprogramma delle attività

Le attività di cui al presente Accordo Attuativo dovranno essere terminate entro il 31 dicembre 2025, salvo proroga da concordare tra le Parti e dovranno essere avviate a decorrere dalla data di stipula del presente Accordo Attuativo, per quanto concerne le attività di cui al paragrafo (i) dell'oggetto, a decorrere dall'individuazione dell'area interessata per quanto concerne le attività di cui al paragrafo (ii) dell'oggetto, e dalla approvazione degli elementi essenziali del progetto per quanto riguarda le attività di cui al paragrafo (iii) dell'oggetto.

Copertura finanziaria e modalità di pagamento

L'importo preventivo massimo dei costi per le attività declinate nel presente Accordo Attuativo è pari a massimo euro 160.037,00 oltre IVA, di cui euro 120.037,00 oltre IVA per le attività di internazionalizzazione e progetto ZLS ed euro 40.000,00 per le attività di supporto all'attuazione della ZLS, come specificato e dettagliato nell'allegato sub n. 4. L'importo preventivo di cui sopra include sia i costi afferenti alle attività di Arexpo, incrementate di una quota percentuale a titolo di spese generali forfettarie pari al 15%, sia il rimborso dei costi eventualmente sostenuti da Arexpo per attività reperita da Arexpo all'esterno della propria organizzazione (individuata nel rispetto delle previsioni del Codice dei contratti pubblici, d.lgs. n. 36/2023).

Le attività svolte e rendicontate da Arexpo saranno verificate da Regione attraverso un verbale di consegna della documentazione, che riporterà il materiale elaborato e l'attività svolta in collaborazione con Regione, da Arexpo, sottoscritto dal referente di Arexpo sottoindicato e dal Dirigente pro tempore della Struttura Attrazione investimenti e reti europee della Direzione Generale Sviluppo Economico di Regione.

Arexpo, per le attività realizzate, emetterà fattura nei confronti della Direzione Generale Sviluppo Economico di Regione Lombardia, successivamente alla sottoscrizione del verbale di consegna.

I pagamenti saranno effettuati dalla Direzione Generale Sviluppo Economico a favore di Arexpo entro 30 giorni dalla data di emissione della fattura riferita alle attività ed ai costi di volta in volta documentati mediante il verbale di consegna di cui sopra.

La copertura dei predetti costi è assicurata dalle risorse della Direzione Generale Sviluppo Economico di Regione Lombardia.

Referenti

Il responsabile designato da Arexpo per gestire le attività oggetto del presente progetto e per tenere le comunicazioni con Regione Lombardia in merito è il dott. Alberto Mina (alberto.mina@arexpo.it), in qualità di Direttore Relazioni Esterne e Comunicazione.

Il responsabile designato della Regione Lombardia per gestire le attività oggetto del presente progetto e per tenere le comunicazioni con Arexpo in merito è l'Arch. Cristiana Lavagetti

(cristiana_lavagetti@regione.lombardia.it), in qualità di Dirigente della Struttura Attrazione investimenti e reti europee della Direzione Generale Sviluppo Economico.

Ulteriori Accordi Attuativi

Le Parti potranno valutare l'opportunità di ulteriori collaborazioni basate sui risultati del presente Accordo.

Si allegano:

1. Consolidamento Progetto ZIS e altre attività;
2. Programma delle attività di internazionalizzazione per l'attrazione investimenti;
3. Supporto alle ZLS e progetti strategici a questa connessi;
4. Preventivo economico dettagliato per le attività di Arexpo spa.

Milano, li.....

Per REGIONE LOMBARDIA

Il Direttore Generale della Direzione Generale Sviluppo Economico

Dott. Armando De Crinito

(Documento firmato digitalmente)

Per AREXPO

L'Amministratore Delegato

Dott. Igor De Biasio

(Documento firmato digitalmente)

PERCORSO DI CONSOLIDAMENTO E PROMOZIONE DEL MODELLO DELLE ZONE DI INNOVAZIONE SVILUPPO (ZIS): DAL MODELLO SPERIMENTALE DI PARCO GIROLAMO CARDANO DI PAVIA ALLA DEFINIZIONE DELLE ZIS SUL TERRITORIO LOMBARDO.

PREMESSA

Il 2025 rappresenta un anno cruciale per la promozione delle Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS) come strumento strategico innovativo per incentivare nuove forme di aggregazione con l'obiettivo di integrare tradizione e innovazione nei territori, favorendo nel contempo la rigenerazione territoriale.

La collaborazione fra Arexpo e Regione Lombardia perseguirà quindi i seguenti obiettivi generali:

- Il consolidamento delle relazioni fra gli stakeholders coinvolti;
- La replicabilità del modello ZIS su scala regionale;
- La definizione di una visione strategica del territorio orientata alla sostenibilità e all'innovazione.

Il lavoro congiunto tra Arexpo, Regione Lombardia e i partner locali e internazionali assicurerà lo sviluppo di una rete di eccellenze territoriali, rafforzando la competitività e l'attrattività della Lombardia.

Di seguito si dettagliano gli specifici ambiti di attività finalizzati al raggiungimento degli obiettivi:

1) ATTIVITA' DI PROMOZIONE SUL TERRITORIO

Nel 2025 Arexpo si affiancherà Regione Lombardia nell'organizzazione e realizzazione del **Tour "Lombardia Protagonista – Crescere, costruire, innovare - Qui Puoi"** attraverso 12 province lombarde.

L'iniziativa avrà come focus le politiche e le misure regionali di sviluppo economico con particolare riferimento al Piano industriale strategico approvato con dgr n. 7783 del 16 gennaio 2023 ed alla promozione del modello delle ZIS, favorendo il dialogo tra istituzioni locali, imprese, università e centri di ricerca.

Ognuna delle 12 tappe si articolerà in un incontro con istituzioni e imprese e in alcune visite sul territorio. L'obiettivo è quello di presentare e condividere con gli stakeholder le nuove strategie di sviluppo economico, proporre politiche innovative di sviluppo territoriale (ZIS), promuovere le misure attivate e in fase di esercizio, scoprire le eccellenze delle realtà lombarde, ma soprattutto ascoltare i territori e raccogliere i loro feedback e le loro istanze in prospettiva futura.

Arexpo contribuirà:

- Alla partecipazione attiva alle 12 tappe del Tour Lombardia Protagonista fornendo il proprio contributo alla costruzione di una nuova visione dei territori in termini di progetti di innovazione e riqualificazione e stimolando l'interesse di imprese, università, istituzioni e società civile verso il nuovo modello di collaborazione costituito dalle Zone di Innovazione Speciale (ZIS);
- Al supporto alle azioni di comunicazione attivate da Regione Lombardia e finalizzate alla promozione digitale delle ZIS, mediante la predisposizione dei relativi contenuti e linee guida per la comunicazione e cioè l'elaborazione di contributi per il documento strategico della direzione regionale per la comunicazione del workshop e dei suoi risultati; inoltre, sarà prevista la produzione di materiali informativi e di sintesi e supporto alla divulgazione dei contenuti e

il coinvolgimento di stakeholder chiave per massimizzare l'impatto delle iniziative di comunicazione;

- Alla predisposizione di un documento di Follow up riferito ad ogni singola tappa del Tour che evidenzia i principali temi, opportunità emerse e le potenziali sinergie attivabili fra gli stakeholders in ottica di una successiva costruzione di un nuovo modello di collaborazione basato sulle ZIS;
- Supporto alla progettazione e implementazione delle ZIS sulla base degli esiti delineati nei rispettivi follow up, mediante:
 - Progettazione di modelli di ZIS su misura adattando il modello ZIS alle specifiche esigenze economiche, sociali e produttive di ciascun territorio;
 - Accompagnamento ai soggetti potenzialmente promotori di nuove ipotesi di ZIS nel processo di definizione del progetto e del partenariato, in vista della partecipazione alla manifestazione d'interesse

2) RICOGNIZIONE DELLE ZIS LOMBARDE MEDIANTE MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Arexpo collaborerà con Regione Lombardia nella redazione di una Manifestazione di Interesse mirata alla ricognizione delle aggregazioni di stakeholders interessate all'applicazione del modello ZIS secondo le singole specificità territoriali.

Le attività consisteranno in:

- Supporto nell'individuazione dei requisiti e dei criteri qualificanti la ZIS quali, ad esempio:
 - tipologia formale di aggregazione del partenariato pubblico privato e caratteristiche del soggetto pivot;
 - vocazione economica specifica, coerente con l'identità del territorio;
 - disponibilità di aree adeguate e infrastrutture funzionali allo sviluppo ed all'implementazione della ZIS ossia congrue alla realizzazione di un distretto dell'innovazione;
 - elementi costitutivi del modello gestionale, quali ad esempio, sostenibilità ed inclusività.
- Elaborazione di linee guida finalizzate a garantire che la Manifestazione di Interesse sia chiara, accessibile ed attrattiva per i potenziali partecipanti.
- Promozione e diffusione della Manifestazione di Interesse mediante i canali di comunicazione istituzionali e nell'ambito delle iniziative di promozione cui partecipa Arexpo, ritenute idonee allo scopo di garantirne una capillare diffusione.

ATTIVITA' DI INTERNAZIONALIZZAZIONE PER L'ATTRAZIONE DI INVESTIMENTI: PROGETTAZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DI AZIONI ED EVENTI LEGATI AI NETWORK INTERNAZIONALI.

Eventi di promozione

Arexpo collaborerà con Regione Lombardia in ambito di internazionalizzazione finalizzato all'attrazione di investimenti per la rigenerazione urbana, al perseguimento degli obiettivi di contenimento del consumo del suolo ed al recupero sociale ed urbano degli insediamenti esistenti.

In particolar modo, Arexpo supporterà Regione Lombardia in azioni di promozione internazionale attraverso la progettazione, organizzazione e gestione di azioni ed eventi legati ai network internazionali.

In dettaglio:

INNOVIT - ROADSHOW IN SILICON VALLEY

Italian Innovation and Cultural Hub | Centro di Innovazione, istituito dalla Direzione Generale Sistema Paese del Ministero degli Affari Esteri con l'obiettivo di promuovere l'innovazione delle imprese italiane negli Stati Uniti, offre programmi dedicati ad aziende in varie fasi di crescita, con particolare attenzione a startup, scaleup e PMI. INNOVIT è stato realizzato in collaborazione con l'Ambasciata d'Italia a Washington e con il Consolato Generale di San Francisco; ha il sostegno di ICE (Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane) e dell'Istituto Italiano di Cultura di San Francisco.

Attività previste:

- A. Incontro con l'ecosistema INNOVIT (compresi in particolare fondi interessati ad investire in progetti imprenditoriali innovativi), visita alla struttura di San Francisco e ai molteplici programmi dedicati alle start up finanziate: individuazione dei programmi di interesse, organizzazione dell'agenda degli incontri, partecipazione e predisposizione del follow up.
- B. Roadshow guidato lungo i casi più interessanti della Silicon Valley e presso le eccellenze italiane stanziato nell'area: individuazione dei casi di interesse, organizzazione dell'agenda degli incontri, partecipazione e predisposizione del successivo follow up.

TRANSATLANTIC INVESTMENT COMMITTEE (TIC)

Il programma TIC mira a rafforzare i legami tra Italia e Stati Uniti attraverso co-investimenti strategici previsti dall'Accordo per il Commercio e le Tecnologie (Trade & Technology Council).

Attività previste:

- A. Supporto alla definizione dei contenuti della piattaforma per l'intermediazione proposta dal comitato TIC per gli investimenti Italia-USA, secondo le linee strategiche di Regione Lombardia;
- B. Analisi e impostazione di uno o due gemellaggi tra distretti dell'innovazione lombardi e americani e relativa organizzazione e gestione di incontri specifici nell'ambito dell'evento TIC di Washington 2025;
- C. Supporto nell'analisi delle opportunità di investimento generate dall'evento stesso e accompagnamento degli esiti;
- D. Partecipazione al Business Forum Italia-USA.

PARTECIPAZIONE AL MIPIM 2025

Il MIPIM, che si terrà a Cannes dal 11 al 14 marzo 2025, è il più importante evento globale del settore immobiliare, ideale per promuovere investimenti e progetti di rigenerazione urbana in Lombardia.

Attività previste:

- A. Analisi e selezione di casi di benchmark internazionali, con incontri con protagonisti di grandi progetti di sviluppo urbano;
- B. Follow-up dei contatti avviati e gestione dei seguiti.

SUPPORTO ALLA PRESENZA A SELECTING ITALY 2025

Selecting Italy è l'evento nazionale dedicato alla promozione delle Regioni italiane presso investitori internazionali.

Attività previste:

- A. Supporto e/o partecipazione all'evento organizzato dal coordinamento delle Regioni italiane, con l'obiettivo di individuare best practice e possibili alleanze strategiche;
- B. Predisposizione dei contenuti a supporto della partecipazione regionale all'evento;
- C. Predisposizione di un follow up delle attività realizzate nell'evento che metta in evidenza le opportunità emerse e accompagnamento nelle relazioni generate.

SUPPORTO AGLI EVENTI: START CUP LOMBARDIA 2025, CHIMICA VERDE LOMBARDIA PER UN FUTURO SOSTENIBILE 2025 E EDILIZIA SOSTENIBILE E SICURA

A novembre 2025 si terranno (in due giornate) le finali delle business competition regionali Start Cup Lombardia 2025, Chimica Verde Lombardia per un futuro sostenibile 2025 e Edilizia sostenibile e sicura (alla sua prima edizione). Oltre alla selezione dei vincitori e all'assegnazione dei relativi premi, per tutte le start up finaliste e per quelle selezionate nel programma ESA Business Incubation Centre Milan e nell'ambito di SkyDeck Milano, si creeranno opportunità di incontro tra investitori e start up, realizzando l'edizione 2025 del FutureMatch: Connect Today, Create Tomorrow, dedicato a innovazione, tecnologia e networking.

Attività previste:

- A. Supporto nella ricerca degli spazi all'interno di MIND e nella logistica dell'evento;
- B. Collaborare alla strategia di comunicazione con Regione Lombardia per massimizzare la visibilità dell'evento e attivare i canali di comunicazione di Arexpo per promuovere l'evento;

SUPPORTO AGLI ENTI PUBBLICI TERRITORIALI IN FUNZIONE DELL'ATTUAZIONE DELLA ZLS O DI ALTRI PROGETTI STRATEGICI PER IL TERRITORIO AD ESSA CONNESSI.

Arexpo fornirà supporto a Regione Lombardia nell'ambito del processo di attuazione della Zona Logistica Semplificata (ZLS) Lombardia, contribuendo con le proprie competenze e risorse alla definizione di un modello efficace e integrato con le dinamiche territoriali.

Il percorso volto ad assicurare piena operatività alla ZLS richiede una stretta collaborazione con le istituzioni e le realtà economico-produttive locali, al fine di garantire che l'iniziativa sia sviluppata in piena sinergia con gli attori coinvolti e risponda alle esigenze strategiche del territorio.

In questo contesto, Arexpo supporterà Regione Lombardia attraverso:

- Attività di coordinamento e interlocuzione con stakeholder istituzionali e privati, al fine di facilitare il processo decisionale e la concertazione tra le parti;
- Supporto agli enti pubblici territoriali per lo sviluppo dei progetti collegati alla ZLS, secondo quanto concordato con Regione Lombardia;
- Supporto alla comunicazione e alla promozione della ZLS, valorizzando le opportunità offerte dal progetto a livello nazionale e internazionale.

Attività previste:

- a) Analisi dei progetti e mappatura dei flussi procedurali ed autorizzativi;
- b) Accompagnamento alla definizione della documentazione necessaria per ogni procedimento autorizzativo;
- c) Monitoraggio sull'avanzamento dei processi e eventuale supporto con azioni di integrazione e complemento;
- d) Elaborazione di documenti di sintesi per la promozione e la comunicazione degli investimenti in oggetto.

Le attività sopra descritte hanno natura meramente esemplificativa e non esaustiva, costituendo un quadro preliminare di riferimento che sarà oggetto di successiva implementazione, integrazione e specificazione in funzione delle caratteristiche e delle esigenze del singolo progetto.

Con successivi atti saranno dettagliati gli elementi essenziali del progetto, quali l'oggetto specifico delle attività da svolgere in collaborazione, la specifica copertura finanziaria, le concrete modalità del coordinamento e della cooperazione tra le Parti per lo svolgimento del progetto, il cronoprogramma delle attività e del pagamento dei rimborsi dei costi sostenuti.

I costi relativi alle attività svolte saranno puntualmente determinati in tale sede e sono al momento quantificati nel limite massimo di **40.000,00 euro** (iva esclusa). La dgr di approvazione del presente accordo attuativo costituisce delibera autorizzativa per l'utilizzo di tali risorse ai sensi dell'art. 2.1 dello schema di accordo quadro tra Regione Lombardia e Arexpo spa approvato con dgr n. 5046 del 19 luglio 2021.

Allegato 4

1 Attività di collaborazione in ambito di internazionalizzazione finalizzato all'attrazione di investimenti per realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, contenimento del consumo del suolo e recupero sociale e urbano degli insediamenti.

€ 56.062,50 + iva

2 Consolidamento del progetto del Parco Girolamo Cardano di Pavia come modello sperimentale di Zone di Innovazione e Sviluppo (ZIS) e altre attività di supporto e accompagnamento alla promozione del modello attraverso iniziative mirate sul territorio.

€ 63.974,50 + iva

3 Supporto agli enti pubblici territoriali in funzione dell'attuazione della Zona Logistica Semplificata (ZLS) Lombardia o di altri progetti strategici per il territorio ad essa connessi.

€ 46.000,00 + iva

Il costo di ciascuna attività è determinato in base al costo medio sostenuto dall'azienda per ogni specifico inquadramento professionale, al quale si aggiungono le spese generali, già integrate nelle quotazioni sopra esposte (attività 1, 2 e 3) nei termini del 15% del suddetto costo.

Di seguito si riportano le tariffe medie orarie per ciascuna categoria professionale, nonché il monte ore previsto per le attività 1 e 2.

PERSONALE AREXPO

	TOTALI ORE	TARIFFE €/ora
Direttore/Dirigente	339	€ 160,00
Quadro	379	€ 90,00
Impiegato	329	€ 50,00

IVA 22% 36.528,14 €

TOTALE 202.565,14 €