

Ente/Collegio: AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LARIANA

Regione: Lombardia

Sede: Via Napoleona, n. 60 - 22100 Como



Verbale n. 3 del COLLEGIO SINDACALE del 10/02/2026

36

In data 10/02/2026 alle ore 09:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUIGI CORBELLA

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

FLORIANO ANDOLFO

Presente online

Componente in rappresentanza della Regione

GIOVANNI FONTANA

Presente

Partecipa alla riunione Dott. Gaetano Giorgianni - Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Esame del BPE 2026 v2;
2. Circolarizzazione dei debiti e crediti anno 2025;
3. Flussi di cassa BPE 2026;
4. Varie ed eventuali.

Il Collegio si riunisce in videoconferenza in conformità all'AUTORIZZAZIONE SEDUTE DEL COLLEGIO SINDACALE IN VIDEOCONFERENZA AI SENSI DELLA CIRCOLARE RGS 29/2023. - Prot. n. 0017982/2025 in attesa dell'emanazione di apposito regolamento a cura dell'Azienda.

Il Presidente constatata la regolare costituzione del Collegio dichiara aperta la seduta e procede con l'esame del punto n. 1 all'ordine del giorno e procede con la compilazione dell'apposito modulo allegato quale parte integrante del presente verbale.

Terminato l'esame del punto n. 1 passa al punto n. 2 dell'ordine del giorno e intervengono alla riunione:

- Avv. Alessia Peverelli della SC Legale e Contenzioso;
- la dott.ssa Claudia Rosani dell'Ufficio Fornitori della SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità;
- dott. Leonardo Gorla dell'Ufficio Entrate della SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità.

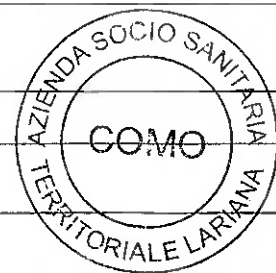
Si procede quindi alla scelta dei nominativi e vengono indicate le modalità per la circolarizzazione al 31/12/2025.

Terminato l'esame del punto n. 2 il Collegio passa al punto n. 3 dell'Ordine del giorno.

Il Collegio procede con la verifica del Piano dei Flussi di cassa BPE 2026 ai sensi dell'art. 6 del Decreto Legge n. 155 del 19/10/2024 convertito con mod. della Legge n. 189 del 09/12/2024 acquisito dall'Ente a mezzo mail e riportato in allegato al presente verbale. Il Dott. Giorgianni è stato invitato dall'Organo di controllo a fornire necessari elementi informativi. Al riguardo il Collegio dà atto che il suddetto Piano (Allegato n.1) risulta correttamente redatto sulle basi del modello approvato.

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI



Ulteriori attività del collegio

37

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 12:30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il presente verbale viene firmato digitalmente dai componenti il Collegio Sindacale.

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO



BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 10/02/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LARIANA

33

Il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

Dott. LUIGI CORBELLA Presidente in rappresentanza del Ministero della Salute;

Dott. FLORIANO ANDOLFO Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze (presente on line);

Dott. GIOVANNI FONTANA Componente in rappresentanza della Regione.

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 116 del 29/01/2026

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 30/01/2026 , con nota prot. n. 8273

del 30/01/2026 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Si rappresenta che richiamata la nota regionale prot. A1.2026.0085154 del 26/01/2026 della Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del sistema Socio Sanitario Bilanci, l'ASST ha adempiuto alle riallocazioni dei dati relativi come di seguito esplicitato:

50530010010000 Ruolo Sanitario T. INDETERMINATO - Personale Comparto - Competenze fisse:

da Euro 50.402.152 a Euro 50.023.822;

50530010040000 Ruolo Sanitario T. INDETERMINATO - Personale Comparto - Incentivazione alla produttività collettiva: da Euro 2.116.693 a Euro 2.503.756;

50530010080000 Ruolo Sanitario T. INDETERMINATO - Personale Comparto - Oneri sociali: da Euro 16.056.105 a Euro 16.047.372; che ha di conseguenza determinato la necessità per il Collegio di procedere ad un nuovo parere sul Bilancio di Previsione 2026 Versione 2.

Il Collegio, sentito il Dott. Gaetano Giorgianni Direttore della SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità, esamina i dati del BPE 2026 confrontandoli con quelli di prechiusura III CET 2025 al 30/09/2025 come commentati nella relazione del Direttore Generale e nella nota Integrativa descrittiva.

Si rinvia alla scheda SKASST_TOT che rappresenta la situazione del consolidato delle varie gestioni parte integrante e sostanziale del modello di Bilancio anno 2026.

Il Collegio procede all'esame della Gestione Sanitaria e si rinvia ai dati contenuti nella scheda SKASST_SAN parte integrante e sostanziale del modello di Bilancio anno 2026.

Di seguito si riportano e commentano le principali variazioni riscontrate con i chiarimenti forniti dall'Azienda.

RICAVI

Funzioni non tariffate.

L'Azienda dichiara che il valore pari ad € 16.927.738 di previsione per l'anno 2026 è assegnato sulla base delle determinazioni regionali definite nel Decreto Regionale BPE 2026 n.18933/2025 a cui si rimanda e sulla base di una previsione effettuata a partire dalle disponibilità complessive previste con DGR n. 5524/2025.

Il valore di previsione così determinato è in decremento per € 1.199.169 rispetto alla Prechiusura al III trimestre 2025.

Il valore rappresentato nel BPE 2026 corrisponde a quanto indicato nei decreti sopra riportati con assegnazione delle risorse per l'anno 2026 all'ASST Lariana.



39

Altri contributi da Regione.

L'Azienda dichiara che il valore complessivo pari a € 32.653.180 di previsione per l'anno 2026 è stato determinato dalle valutazioni regionali come specificato nel Decreto Regionale BPE 2026 n.18933/2025 di assegnazione delle risorse per l'anno 2026 all'ASST Lariana.

Il valore di previsione è in decremento per € 1.642.961 rispetto alla Prechiusura al III trimestre 2025.

COSTI

Personale.

L'Azienda dichiara che l'assegnazione è allineata agli importi previsti dal Decreto Regionale BPE 2026 n.18933/2025 con importo pari ad € 182.187.407 per costo del personale più € 12.041.267 per IRAP.

Il valore di previsione così determinato è in incremento rispettivamente per € 3.479.229 per competenze personale dipendente ed € 192.275 per IRAP rispetto alla Prechiusura al III trimestre 2025.

I fondi contrattuali sono stati esposti con gli incrementi riportati nella scheda di dettaglio costo del personale pervenuta con l'assegnazione 2026, e comprensivi degli aumenti previsti dal CCNL Comparto 2022-2024 nella misura già rendicontata a Regione.

Si evidenzia che l'assegnazione complessiva (SAN + TER) di BPE non è in linea con le previsioni aziendali per il 2026, in quanto il numero medio dipendenti è stato in crescita nel corso del 2025, quindi è prevedibile una media dipendenti 2026 sicuramente più alta.

Per quanto riguarda gli oneri riflessi e l'IRAP calcolati sulle quote IVC 2025/2027 assegnate per il sezionale SAN e indicati a pag. 2 delle SK Budget Costo Personale Dipendente al quale si rimanda le relative aliquote risultano sottostimate, nel modello A l'Azienda ha provveduto ad indicare gli importi calcolati con le aliquote correnti.

Beni e Servizi (netti).

L'Azienda dichiara che i beni e servizi netti del BPE 2026 riportano un valore pari ad € 167.818.439. Tale valore si discosta dal valore di Prechiusura al III trimestre 2025 per € -5.437.261 così come comunicato da Regione nelle schede del Decreto di assegnazione di validazione costi.

Rispetto al valore richiesto dall'Azienda in assestamento 2025 il valore del Decreto n. 18933/2025 si discosta per € -13.857.000 totali.

I decrementi dei costi come da schede di dettaglio allegate al Decreto di assegnazione alle quali si rimanda, hanno riguardato principalmente le seguenti macrovoci:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari, in particolare farmaci ospedalieri;

- B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie – in particolare Consulenze sanitarie da terzi e Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi).

Per i dettagli si rinvia ai commenti delle sottovoci di spesa come indicati nella nota integrativa descrittiva a pag. 12 e seguenti.

Il valore 2026 corrisponde a quanto indicato nel Decreto di assegnazione n.18933/2025, secondo i criteri e gli obiettivi specificati dallo stesso Decreto.

Il Collegio procede all'esame della Gestione Territoriale e si rinvia ai dati contenuti nella scheda SKASST_TER parte integrante e sostanziale del modello di Bilancio anno 2026.

Di seguito si riportano e commentano le principali variazioni riscontrate con i chiarimenti forniti dall'Azienda.

RICAVI

Altri contributi da Regione.

L'Azienda dichiara che il valore complessivo è pari a € 113.159.610. L'importo è in incremento rispetto alla Prechiusura al III

trimestre 2025 per € 2.706.989 secondo le determinazioni regionali definite nel Decreto n.18933/2025 di assegnazione delle risorse per l'anno 2026.

Il totale di € 113.159.610,00 è così composto:

- € 48.637.297,00- contributi territoriale che comprende il finanziamento dei costi di area territoriale;
- € 64.022.313,00- altri contributi da Regione –FSR indistinto che comprende costi MMG, PLS, CA e costi –presa in carico e PAI, MMG, PLS: con legge regionale 14 dicembre 2021, n. 22 le risorse per la remunerazione della medicina convenzionata vengono assegnate alle ASST competenti, secondo le misure determinate dalla DG Welfare;
- € 500.000- ALTRI CONTRIBUTI FSR VINCOLATI per nuove determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021_incremento per assunzioni "personale"- Legge 234/2021 comma 274.

COSTI

Cure Primarie.

L'Azienda dichiara che il valore complessivo è pari ad € 61.189.128 secondo le determinazioni regionali definite nel Decreto n.18933/2025. L'importo è in incremento rispetto al III trimestre 2025 di € 1.163.489.

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:



CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 512.352.088,00	€ 502.714.012,00	€ 529.364.800,00	€ 17.012.712,00
Costi della produzione	€ 497.587.951,00	€ 488.600.598,00	€ 514.472.584,00	€ 16.884.633,00
Differenza + -	€ 14.764.137,00	€ 14.113.414,00	€ 14.892.216,00	€ 128.079,00
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ 489,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -489,00
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -12.099.801,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.099.801,00
Risultato prima delle Imposte	€ 2.664.825,00	€ 14.113.414,00	€ 14.892.216,00	€ 12.227.391,00
Imposte dell'esercizio	€ 15.312.589,00	€ 14.113.414,00	€ 14.892.216,00	€ -420.373,00
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -12.647.764,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.647.764,00

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 17.012.712,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Contributi in conto esercizio	€ 4.510.803,00
	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€ 428.762,00
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€ -1.511.289,00
	Proventi e ricavi diversi - Totale	€ 13.393.912,00
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€ -514.760,00
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€ 365.171,00
	Costi capitalizzati - Totale	€ 340.113,00



41

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(Indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 16.884.633,00 riferito principalmente a:

voce	importo
Acquisti di beni - Totale	€ 8.934.719,00
Acquisti di servizi - Totale	€ 11.645.496,00
Manutenzione e riparazione - Totale	€ 520.886,00
Godimento di beni di terzi - Totale	€ 1.482.257,00
Costo del Personale - Totale	€ 4.990.160,00
Oneri diversi di gestione - Totale	€ 51.220,00
Ammortamenti e svalutazioni - Totale	€ 236.845,00
Variazione delle rimanenze - Totale	€ -2.149.374,00
Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€ -8.827.576,00

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un decremento

pari a € -489,00 riferito principalmente a:

voce	importo
Interessi attivi - Totale	€ -527,00
Interessi passivi - Totale	€ 38,00



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/Allegato%201_Modello-flussi-di-cassaBPE2026_1099119_1.xlsx



44

FIRME DEI PRESENTI

LUIGI CORBELLA _____

FLORIANO ANDOLFO _____

GIOVANNI FONTANA _____

