

**Utilizzo esclusivo del sistema di prenotazione regionale, ai sensi dell'art. 21, comma 3, lettera c) della l.r. 6 giugno 2019, n. 9 “Legge di revisione normativa e di semplificazione 2019”, da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del Servizio Sanitario Nazionale**

Le presenti Linee guida sono definite in attuazione della l.r. 6 giugno 2019, n. 9 “Legge di revisione normativa e di semplificazione 2019” che ha introdotto nella legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 “Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità” il seguente art. 21 comma 3 lettera c):

- *“al fine di garantire una gestione razionale e trasparente degli accessi alle prestazioni sanitarie la Regione promuove l'uso diffuso del sistema di prenotazione regionale. Le strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario nazionale devono utilizzare quale unico sistema di prenotazione delle prestazioni il sistema di prenotazione regionale, pena la mancata remunerazione di ogni prestazione prenotata al di fuori di tale sistema. I costi di adesione e i costi per la prenotazione delle prestazioni da parte dei cittadini sono a carico del fondo sanitario regionale. Le previsioni di cui alla presente lettera sono oggetto di integrazione del contratto tra strutture erogatrici e ATS che è definito con deliberazione della Giunta regionale. Gli effetti delle presenti disposizioni decorrono dall'entrata in vigore della legge regionale recante 'Legge di revisione normativa e di semplificazione 2019' per quanto compatibili col quadro contrattuale vigente ai sensi della normativa in materia di contratti pubblici e sono progressivamente portate a regime a far data dalla messa in esercizio del nuovo servizio di prenotazione regionale a seguito di affidamento da parte della Regione.”;*

## **Premessa**

Si richiamano cronologicamente di seguito i provvedimenti nazionali e regionali in materia:

- la DGR n. X/7766 del 17/01/2018 “*Tempi d’attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale: stato di attuazione delle politiche regionali ed indirizzi di sistema per l’ulteriore contenimento dei tempi di attesa*”, tra l’altro, ha previsto che:
  - “[...]tutte le prenotazioni ambulatoriali SSN effettuate dai sistemi CUP degli Enti devono essere inviate al Sistema di Prenotazione Regionale che identifica le “prenotazioni doppie” (prescrizioni prenotate su più ospedali) e notifica l’annullamento all’Ente per il quale è stata effettuata la prima prenotazione mantenendo attiva solo quella più recente[.]”;
  - “[...] un primo strumento utilizzabile nel contesto delle agende di prenotazione è l’utilizzo di servizi di recall (telefonici, email ed sms) da parte degli Enti Sanitari, per la conferma o eventuale disdetta della prenotazione, attuabili attraverso i servizi già disponibili della Rete Regionale di Prenotazione erogati dal Contact Center Regionale (CCR)[.]”;
- la DGR n. XI/1046 del 17 dicembre 2018 “*Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l’esercizio 2019*”:
  - ha previsto una serie di azioni da intraprendere nell’anno 2019 per il contenimento

dei tempi di attesa quali, a titolo esemplificativo: nell'ambito dell'attività di negoziazione, l'individuazione dei volumi di prestazioni che garantiscano i tempi di riferimento per i primi accessi; agende per i pazienti cronici; tramite l'individuazione di slot dedicati; il potenziamento della figura del responsabile aziendale dei tempi di attesa; ulteriori indicazioni in tema di appropriatezza prescrittiva; misure atte a responsabilizzare il paziente, ecc.;

- ha individuato in sede di negoziazione il volume di attività aggiuntivo necessario per garantire, per i primi accessi, in almeno il 90% dei casi, il rispetto dei tempi attesa previsti dalla normativa nazionale e regionale, per le seguenti 12 prestazioni particolarmente critiche per i tempi di attesa erogate nel 2018;

Elenco delle 12 prestazioni critiche in termini di tempi di attesa per i primi accessi:

| Prestazioni erogate nell'anno 2017   |                  |  |  |
|--|------------------|--|--|
|  | Lombardia        |  |  |
| DENSITOMETRIA OSSEA CON TECNICA DI ASSORBIMENTO A RAGGI X; Lombare, femorale, ultradistale | 260.225          |  |  |
| ECO(COLOR)DOPPLER DEI TRONCHI SOVRAAORTICI   | 323.288          |  |  |
| ECO(COLOR)DOPPLERGRAFIA CARDIACA A riposo (non associabile a 88.72.1, 88.72.3 e 88.72.A)   | 483.383          |  |  |
| ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO  | 606.493          |  |  |
| ECOGRAFIA BILATERALE DELLA MAMMELLA  | 410.607          |  |  |
| ELETTROCARDIOGRAMMA  | 952.332          |  |  |
| MAMMOGRAFIA BILATERALE   | 392.722          |  |  |
| PRIMA VISITA DERMATOLOGICA   | 399.970          |  |  |
| PRIMA VISITA OCULISTICA  | 507.811          |  |  |
| PRIMA VISITA ORL   | 352.631          |  |  |
| PRIMA VISITA ORTOPEDICA  | 399.471          |  |  |
| PRIMA VISITA CARDIOLOGICA  | 313.408          |  |  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.402.341</b> |  |  |

- la DGR n. XI/1046 del 17 dicembre 2018 *“Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019”* ha previsto la negoziazione sperimentale nelle ATS della Città Metropolitana di Milano e Brescia di volumi e tipologie di prestazioni per alcuni ambiti di attività di specialistica ambulatoriale, così articolata:
  1. negoziazione mirata di tipologie e di volumi di prestazioni, almeno per le prestazioni più critiche per i tempi di attesa;
  2. separazione delle attività negoziate per i pazienti PIC (cittadini stratificati come cronici con gli algoritmi di Regione Lombardia) da quelle negoziate per i primi accessi (nella sperimentazione in questo caso coinvolta solo ATS Milano).
- il decreto-legge n. 119 del 23 ottobre 2018, convertito con modificazioni dalla legge n. 136 del 2018, all'art. 23-quater ha previsto che *“Nell'ambito delle politiche di carattere sociale, ai fini dell'attivazione di interventi volti a ridurre i tempi di attesa nell'erogazione delle prestazioni sanitarie, secondo il principio dell'appropriatezza clinica, organizzativa e prescrittiva, mediante l'implementazione e l'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l'accesso alle strutture sanitarie, come previsto dall'art. 47-bis del decreto-legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35, è autorizzata la spesa di 50 milioni di euro per l'anno 2020...”*;
- la Legge 30 dicembre 2018, n. 145 *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021”*, nell'art. 1:

- al comma 510 prevede: *“[...] Per l’attivazione di interventi volti a ridurre, anche in osservanza delle indicazioni previste nel vigente Piano nazionale di governo delle liste di attesa, i tempi di attesa nell’erogazione delle prestazioni sanitarie, secondo il principio dell’appropriatezza clinica, organizzativa e prescrittiva, mediante l’implementazione e l’ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l’accesso alle strutture sanitarie, come previsto dall’articolo 47-bis del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35, è autorizzata la spesa di 150 milioni di euro per l’anno 2019 e di 100 milioni di euro per ciascuno degli anni 2020 e 2021[.]”*;
- al comma 511 rimette la ripartizione tra le Regioni delle sopra indicate risorse a modalità individuate con decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano;
- la tabella n. 14 relativa al Ministero della salute allegata alla riferita legge di bilancio per il 2019-2021, ha stanziato gli importi da ripartire ai sensi delle predette finalità per l’importo di euro 150 milioni per il 2019, 150 milioni per il 2020 e 100 milioni per il 2021, per un totale complessivo pari a 400 milioni;
- il Nuovo Piano Nazionale Liste di Attesa (PNGLA) per il triennio 2019 – 2021, approvato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome nella seduta del 21 Febbraio 2019, tra l’altro, stabilisce che:
  - “[...]si propone di condividere un percorso per il Governo delle Liste di Attesa, finalizzato a garantire un appropriato, equo e tempestivo accesso dei cittadini ai servizi sanitari che si realizza con l’applicazione di rigorosi criteri di appropriatezza, il rispetto delle Classi di priorità, la trasparenza e l’accesso diffuso alle informazioni da parte dei cittadini sui loro diritti e doveri [...]”;
- la DGR n. XI/1865 del 09/07/2019 *“Recepimento dell’Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano del 21 febbraio 2019 (rep. atti 28/CSR) sul Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa per il triennio 2019 – 2021 e approvazione della proposta di Piano regionale di Governo delle liste di attesa (PRGLA)”*, tra l’altro:
  - ha stabilito *“[...] di dare mandato alla DG Welfare affinché provveda a che tutte le Strutture erogatrici del Servizio Sanitario e Socio-Sanitario regionale adottino interventi e azioni finalizzate alla riduzione dei tempi di attesa in coerenza con le indicazioni del Piano Regionale in argomento”*;
  - “[...] conferma le indicazioni della DGR XI/1046/18 relativamente alla gestione trasparente e la totale visibilità delle Agende di prenotazione delle strutture pubbliche e private accreditate a contratto [...]”;
- con D.M. del 20 agosto 2019 ad oggetto *“Ripartizione tra le regioni dei fondi per la riduzione dei tempi di attesa nell’erogazione delle prestazioni sanitarie.”* pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 268 del 15 novembre 2019 sono state stabilite le modalità di assegnazione alle regioni e di trasferimento dei finanziamenti di cui all’art. 1, comma 510 della legge del 30 dicembre 2018, n. 145; in particolare:

- sono stati adottati, ai fini del riparto del fondo, modalità che tengano conto dell'esigenza di assicurare a tutte le regioni una quota misurata secondo l'incidenza di 4 indicatori e relative soglie, vincolando l'erogazione delle somme stanziare per la digitalizzazione dei CUP regionali nel corso del triennio 2019-2021 a specifiche percentuali di raggiungimento dei predetti indicatori;
- per Regione Lombardia il criterio di riparto ha definito l'importo complessivo di risorse per il triennio 2019/2021 pari a € 58.206.332,21, già iscritti nel bilancio regionale al capitolo 13989 dei bilanci 2019/2021;
- con note prot. nn. G1.2019.0036702 del 30/10/2019, G1.2019.0039866 del 28/11/2019 e G1.2020.0023252 del 17/06/2020, la Direzione Generale Welfare ha fornito al Ministero della Salute la documentazione e gli approfondimenti richiesti nell'ambito dell'Osservatorio Nazionale sulle Liste di Attesa, con riguardo agli interventi programmati per il raggiungimento in Regione Lombardia dei seguenti obiettivi:
  - Obiettivo 1: Implementazione e ammodernamento del sistema CUP interaziendale o regionale;
  - Obiettivo 2: Collegamento al sistema CUP interaziendale o regionale di tutti gli erogatori;
  - Obiettivo 3: Inserimento nel sistema CUP interaziendale o regionale di tutte le agende pubbliche/private;
  - Obiettivo 4: Attivazione di canali di accesso digitalizzati al sistema CUP interaziendale o regionale.

### **Rete Regionale di Prenotazione (RRP)**

Regione Lombardia, attraverso la Direzione Generale Welfare, ha sempre promosso interventi innovativi e provvedimenti atti a migliorare la qualità dell'erogazione di Servizi Sanitari Regionali.

Nell'ambito delle Rete Regionale di Prenotazione, Regione dispone di un servizio di prenotazione diretta SovraCUP/GP++ che opportunamente integrato con i CUP delle strutture sanitarie consente di:

- a) coordinare le comunicazioni fra soggetto prenotante e soggetto erogatore per fissare/annullare gli appuntamenti sui CUP degli Enti Sanitari gestendo le informazioni che caratterizzano le richieste di prenotazione;
- b) mantenere aggiornati nei propri archivi gli appuntamenti fissati negli Enti Sanitari (indipendentemente dal soggetto/sistema che li ha prenotati);
- c) identificare i possibili appuntamenti duplicati e gestire le comunicazioni con i CUP degli Enti Sanitari al fine di revocare l'appuntamento prenotato in data meno recente;
- d) gestire le comunicazioni con il paziente per ricordare gli appuntamenti prenotati, inviando le eventuali note di preparazione e per informare delle eventuali revoche di appuntamento.

La Rete Regionale di Prenotazione mette a disposizione:

- servizi Multicanale (Contact Center, Online, App) finalizzati alla definizione e gestione degli appuntamenti delle prestazioni erogate presso le strutture sanitarie lombarde, e a fornire informazioni sull'offerta sanitaria erogata dalle strutture sanitarie lombarde;
- strumenti di *reminder* e notifica (es. sms, e-mail, ecc.) al cittadino al fine di limitare il fenomeno del *No-Show* (mancata presenza del cittadino ad un appuntamento).

Il SovraCUP regionale – GP può essere inteso come un servizio multicanale attraverso cui è possibile fissare appuntamenti, conoscere complessivamente l'offerta di prestazioni erogate dagli Enti Sanitari, effettuare cancellazioni e spostamenti, oltre che ricevere informazioni sulle prestazioni sanitarie (es. strutture sanitarie che erogano determinate prestazioni, orari degli ambulatori, indirizzi delle strutture sanitarie, modalità di accesso alle prestazioni e di pagamento).

L'integrazione dei sistemi di prenotazione (CUP) degli Enti Erogatori Privati Accreditati (EEPA) al SovraCUP regionale – GP, rende accessibile ai diversi canali della Rete Regionale di Prenotazione (cittadini mediante Web e App di self-booking, Contact Center Regionale, Farmacie, MMG e medici prescrittori, Cooperative Gestori Presa in Carico, ...) l'intera offerta sanitaria SSN erogata dagli Enti Sanitari pubblici e Privati Accreditati.

In tal modo, la gestione delle prenotazioni e delle operazioni connesse (spostamenti e cancellazione di appuntamenti) può essere svolta attraverso le funzionalità del SovraCUP regionali tramite uno qualsiasi dei canali sopra indicati, che si aggiungono alle modalità di prenotazione attualmente in essere svolte presso CUP degli EEPA stessi.

La completa integrazione degli EEPA al SovraCUP regionale, oltre ad offrire al cittadino un punto di accesso a tutta l'offerta sanitaria, consentirà di conseguire importanti altri obiettivi, quali la riduzione degli appuntamenti duplicati e del fenomeno dei no-show, diminuendo i tempi di attesa.

Premesso quanto sopra, si evidenzia, da un lato che la non completa messa a disposizione delle prestazioni alla Rete Regionale di Prenotazione diminuisce l'esposizione dell'offerta alla cittadinanza: ciò si ripercuote sui tempi di attesa osservabili dai cittadini, sulla trasparenza dell'offerta sanitaria, sulla semplicità di accesso alle cure; per altro verso, la semplificazione dell'accesso alle prestazioni sanitarie garantisce al cittadino una migliore pianificazione delle proprie cure e velocizza lo svolgimento delle pratiche di accoglienza, con un conseguente contenimento dei costi.

E' pertanto indispensabile che ogni struttura sanitaria, sia pubblica che privata, che eroghi prestazioni per conto del Servizio Sanitario Nazionale (SSN), superi il modello di prenotazione differita attualmente gestito dal servizio MOSA, rendendo così prenotabile l'intera offerta sanitaria SSN alla Rete Regionale di Prenotazione mediante il servizio di prenotazione diretta SovraCUP/GP++ entro il 31 dicembre 2020.

Al fine di perseguire il predetto obiettivo, la DGR n. XI/2672 del 16 dicembre 2019 "*Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2020*" ha disposto, tra l'altro, che:

- in considerazione dell'importante valore aggiunto conseguito in termini di prenotabilità mediante call center, anche delle prestazioni erogate dai privati, e di miglioramento dei tempi di attesa per le prestazioni più critiche, per il 2020 verrà estesa a tutte le ATS la sperimentazione che, con riferimento alle dodici prestazioni di cui alla DGR n. XI/1046/2018, nel corso del 2019 ha interessato l'ATS Città Metropolitana di Milano e l'ATS Brescia.

E' stato previsto a tal fine un fabbisogno annuo complessivo fino ad un massimo 30 milioni di euro, di cui circa 15 milioni di euro per il proseguimento nelle ATS della Città Metropolitana di Milano e Brescia e altrettanti 15 milioni per l'estensione della stessa nei territori delle restanti ATS. La metà delle prestazioni sono riconducibili ad erogatori privati ed anche il relativo valore, che è già esposto al netto del ticket e del superticket. Le risorse sono all'interno di quanto indicato nella relativa macro area del paragrafo sulle risorse economiche. In coerenza con l'estensione della sperimentazione, dovranno essere regolati i livelli di servizio del contratto del contact center regionale;

- in ottemperanza alla l.r. n. 9/2019, tutti gli erogatori pubblici e privati che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario nazionale dovranno integrarsi realizzando il collegamento al Sovracup della RRP (GP++) del proprio sistema CUP entro il 2020 secondo le disposizioni previste nella citata DGR n. XI/2672/2019.

In particolare, come riportato nell'art. 2bis del sub allegato 2A "SCHEMA DI CONTRATTO PER LA DEFINIZIONE DEI RAPPORTI GIURIDICI ED ECONOMICI TRA ATS E SOGGETTO EROGATORE DI PRESTAZIONI DI RICOVERO E ASSISTENZA..." del medesimo provvedimento:

- "L'Ente si impegna a collegare il proprio CUP ai servizi della rete Regionale di Prenotazione (Sovracup GP++) mantenendone nel tempo aggiornata l'integrazione. L'Ente si impegna inoltre a esporre tutte le agende in multicanalità nella Rete Regionale di Prenotazione, ad abilitare il più possibile il canale Cittadino Self-care (Online sul sito di Regione Lombardia [www.prenotasalute.regione.lombardia.it](http://www.prenotasalute.regione.lombardia.it). e attraverso l'App SALUTILE Prenotazioni) e a promuovere l'utilizzo degli stessi attraverso avvisi e comunicazioni presso gli uffici CUP, gli ambulatori e sui siti aziendali. L'Ente si impegna a condividere le informazioni sull'offerta sanitaria, attraverso i servizi della Rete Regionale di Prenotazione al fine di mettere a disposizione del cittadino un punto unico di accesso a tutta l'offerta sanitaria SSN. L'Ente si impegna a mantenere costantemente aperte le agende di prenotazione, senza soluzione di continuità tra un esercizio e l'altro, con conseguente divieto di blocco delle stesse al fine di garantire la trasparenza delle liste di attesa. L'ente dovrà comunicare alla Rete Regionale di Prenotazione tutti gli appuntamenti fissati direttamente sui propri CUP, per permettere l'annullamento automatico delle prenotazioni doppie (prescrizione prenotata su più ospedali), per liberare disponibilità nelle agende, ridurre le liste di attesa e limitare il fenomeno del "no show". L'Ente si impegna altresì a rispettare i Livelli di Servizio richiesti dall'integrazione con la Rete Regionale di Prenotazione per assicurare un'adeguata qualità del servizio ai cittadini".

Si rammenta peraltro che, ai sensi dell'art. 21 della l.r. 33/2009 soprarichiamato, il mancato utilizzo del sistema di prenotazione regionale, da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario nazionale, determinerà la mancata remunerazione di ogni prestazione prenotata al di fuori di tale sistema.

## **GRADUALITA'**

Ai sensi della l.r. n. 9/19, le disposizioni di cui al presente provvedimento, compatibilmente col quadro contrattuale vigente ai sensi della normativa in materia di contratti pubblici, saranno progressivamente portate a regime a far data dalla messa in esercizio del nuovo servizio di prenotazione regionale a seguito di affidamento da parte della Regione.

In relazione alla scadenza nel 2021 del contratto tra ARIA Spa ed il fornitore del Servizio di Contact Center Regionale (CCR), come previsto dalla DGR n. XI/2672/19, ARIA Spa dovrà indire le procedure di gara sulla base degli esiti del "Gruppo di lavoro regionale per il Sistema di Prenotazione e Accessibilità" istituito, con decreto n. 9714 del 02/07/2019.

## **FINANZIAMENTO**

I costi di adeguamento delle infrastrutture per l'integrazione con il servizio SovraCUP/GP++ della Rete Regionale di Prenotazione ed i costi di erogazione del servizio da parte della Rete Regionale di Prenotazione sono a carico dei finanziamenti previsti dal sopracitato Nuovo Piano Nazionale Liste di Attesa (PNGLA) del 21 Febbraio 2019 assegnati con D.M. del 20 agosto 2019.

Per dare attuazione ai disposti di legge, in considerazione del contesto progettuale di integrazione ai servizi regionali, Aria S.p.A. è stata incaricata dalla Direzione Generale Welfare oltre che della gestione operativa (contenuti, tempi, validazioni ecc.), anche della definizione di valori economici di riferimento per le attività di integrazione dei CUP degli enti privati accreditati con i servizi regionali della Rete Regionale di Prenotazione (RRP o GP++).

Aria S.p.A. ha pertanto svolto colloqui individuali con le Software House (SWH) dei CUP, chiedendo, sulla base delle specifiche di riferimento, una stima in termini di costi di sviluppo, validazione tecnica e di collaudo per la realizzazione e l'avvio dell'integrazione, al fine di consentire l'esposizione dell'offerta ambulatoriale, la prenotazione da canali esterni e la comunicazione delle prenotazioni interne alla RRP.

La validazione delle integrazioni applicative è in capo ad ARIA S.p.A. che si avvale a tal fine del servizio validazione/qualificazione delle applicazioni sanitarie (ISAU Consulenza).

ARIA S.p.A. ha proceduto ad una fase di affinamento dei valori proposti dalle SWH definendo un valore complessivo pari ad un importo di € 6.716.000.

Tale costo è relativo all'integrazione degli Enti, classificati in termini di prestazioni erogate in:

- Enti di grande dimensione (gruppo A, enti dotati di una propria Porta applicativa),
- Enti di media dimensione (gruppo B, enti senza porta applicativa che adottano lo stesso Cup in uso negli enti del gruppo A)
- Enti di piccole dimensioni (gruppo C).

Il costo massimo riconoscibile a ciascun Ente (esposto nella tabella sotto riportata i cui dati sono aggiornati al 31.12.2019) è stato stimato sommando:

- la quota standard di sviluppo e validazione tecnica necessaria per l'integrazione di una soluzione applicativa CUP con servizi della RRP, suddivisa per gli Enti del gruppo A che adottano la stessa soluzione CUP;
- una quota di servizi per il collaudo e la messa in esercizio della soluzione applicativa presso ogni Ente sanitario dei gruppi A e B.

Per gli enti sanitari che non rientrano nelle classi di cui sopra (gruppo C), viene proposto l'utilizzo del Centro Servizi Territoriale per la gestione delle proprie prenotazioni.

| Classe | Denominazione  | Presidio  | Softwarehouse         | Importo Totale euro |
|--------|--|---|-----------------------|---------------------|
| A      | ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI S.P.A.  | AMB ISTITUTO CLINICO S.AMBROGIO SPA                 | Dedalus               | 295.000,00          |
|        |  | AMB ISTITUTO CLINICO SAN SIRO                       | Dedalus               |                     |
|        |  | CENTRO CLINICO FISIOTERAPICO MILANESE S.R.L.        | Software Advice Group |                     |
|        |  | IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI SPA              | Intersystems          |                     |
| A      | GRUPPO ITALCLINICHE (ex ITALIA HOSPITAL S.P.A.)                            | GRUPPO ITALCLINICHE (ex ITALIA HOSPITAL S.P.A.)     | Dedalus               | 62.000,00           |
| A      | ISTITUTO CLINICO VILLA APRICA S.P.A.                                       | ISTITUTO CLINICO VILLA APRICA S.P.A.                | Engineering           | 95.000,00           |
| A      | MEDITEL CENTRO MEDICO POLISPECIALISTICO SRL                                | MEDITEL CENTRO MEDICO POLISPECIALISTICO SRL         | Sys-Dat Siges         | 62.000,00           |
| A      | CASA DI CURA PRIVATA LE TERRAZZE S.R.L.                                    | CASA DI CURA PRIVATA LE TERRAZZE S.R.L.             | Sys-Dat Siges         | 62.000,00           |
| A      | ISTITUTO CLINICO MATER DOMINI<br>CASA DI CURA PRIVATA - S.P.A.             | CASA DI CURA MATER DOMINI                           | Dedalus               | 63.000,00           |
| A      |  | HUMANITAS MEDICAL CARE                              |                       |                     |
| A      | FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO   | FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO                        | GPI                   | 67.500,00           |
| A      | HUMANITAS MIRASOLE S.P.A   | HUMANITAS MIRASOLE S.P.A                            | Dedalus               | 93.500,00           |
| A      | ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SPA SB                                | CENTRO RIAB. VISIVA MAUGERI                         | Dedalus Praezision    | 67.500,00           |
|        |  | FONDAZIONE S.MAUGERI MILANO                         | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | ISTITUTO SCIENTIFICO FONDAZIONE MAUGERI AMBULATORIO | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS CASTEL GOFFREDO                      | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS LISSONE                              | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS LUMEZZANE                            | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS MAUGERI                              | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS MONTECANO                            | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB. IRCCS TRADATE                              | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  | POLIAMB.IST.SCIENT.DI PAVIA                         | Dedalus Praezision    |                     |
|        |  |   |                       |                     |
| A      | ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI S.P.A. (ex ISTITUTO CLINICO S. ANNA S.P.A.) | IST. CLINICO CITTA' DI BRESCIA                      | Dedalus               | 76.000,00           |
|        |  | ISTITUTO CLINICO S.ANNA                             | Dedalus               |                     |
|        |  | ISTITUTO CLINICO SAN ROCCO                          | Dedalus               |                     |
| A      | G.B. MANGIONI HOSPITAL S.P.A.  | G.B. MANGIONI HOSPITAL S.P.A.                       | ONIT                  | 150.000,00          |
| A      | VILLA GEMMA - CASA DI CURA S.P.A.  | CASA DI CURA VILLA BARBARANO                        | Dedalus               | 62.000,00           |
| A      |  | CASA DI CURA VILLA GEMMA                            |                       |                     |
| A      | CASA DI CURA VILLA ESPERIA S.P.A.  | POLIAMBULATORIO CASA DI CURA VILLA ESPERIA          | BCS                   | 40.000,00           |
| A      |  | VILLA ESPERIA MILANO SPA                            |                       |                     |



|   |  |  |  |            |
|---|--|--|--|------------|
| A | ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA                                      | ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA                                      | BCS  | 40.000,00  |
| A | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CASIMIRO MONDINO           | FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CASIMIRO MONDINO           | GPI (ex Cbim)                                | 67.500,00  |
| A | CASA DI CURA LA CITTADELLA SOCIALE SRL                               | LA CITTADELLA SOCIALE - POLIAMBULATORIO MORTARA                      | Dedalus Praezision                           | 63.000,00  |
|   |  | POLIAMBULATORIO CASA DI CURA LA CITTADELLA SOCIALE - PIEVE D. CAIRO  | Dedalus Praezision                           |            |
| A | CLINICHE GAVAZZENI SPA   | CLINICHE GAVAZZENI SPA   | Dedalus in a<br>dismissione<br>favore di BCS | 40.000,00  |
|   |  | CLINICA CASTELLI S.P.A.  | Bcs  |            |
| A | CASA DI CURA HABILITA SPA  | CASA DI CURA HABILITA SPA  | BCS  | 40.000,00  |
|   |  | HABILITA LABORATORIO ANALISI MEDICHE                                 | BCS  |            |
|   |  | HABILITA ISTITUTO CLINICO OSPEDALE DI SARNICO                        | BCS  |            |
|   |  | HABILITA POLIAMBULATORIO ALBINO                                      | BCS  |            |
|   |  | HABILITA POLIAMBULATORIO CLUSONE                                     | BCS  |            |
|   |  | HABILITA POLIAMBULATORIO OSIO SOTTO                                  | BCS  |            |
|   |  | HABILITA SAN MARCO BERGAMO   | BCS  |            |
| A | ISTITUTI CLINICI ZUCCHI S.P.A.                                       | CLINICA ZUCCHI CARATE POLIAMBULATORIO                                | Engineering                                  | 95.000,00  |
|   |  | POLIAMBULATORIO CLINICA ZUCCHI BRUGHERIO                             | Engineering                                  |            |
|   |  | POLIAMBULATORIO CLINICA ZUCCHI-MONZA                                 | Engineering                                  |            |
| A | CASA DI CURA PRIVATA DEL POLICLINICO S.P.A.                          | CASA DI CURA PRIVATA DEL POLICLINICO S.P.A.                          | GPI  | 67.500,00  |
| A | SANITAS DIAGNOSTICA S.R.L.   | SANITAS DIAGNOSTICA S.R.L.   | Elios - passa a BCS                          | 40.000,00  |
| A | GEMINI RX S.R.L.   | GEMINI RX S.R.L.   | Elios Suite Srl                              | 95.000,00  |
| A | ISTITUTO STOMATOLOGICO ITALIANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS | ISTITUTO STOMATOLOGICO ITALIANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS | Dedalus                                      | 62.000,00  |
| A | CENTRO DI RADIOLOGIA E FISIOTERAPIA SRL                              | CENTRO DI RADIOLOGIA E FISIOTERAPIA SRL                              | Software Advice Group                        | 95.000,00  |
| A | CDI CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO SPA                                  | CDI CERNUSCO   | Accenture (prima intersystem)                | 150.000,00 |
|   |  | CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO - RHO                                    | Accenture (prima intersystem)                |            |
|   |  | CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO PELLEGRINO ROSSI                         | Accenture (prima intersystem)                |            |
|   |  | CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO SAINT BON                                | Accenture (prima intersystem)                |            |
|   |  | CENTRO DIAGNOSTICO ITALIANO VIALE MONZA                              | Accenture (prima intersystem)                |            |
|   |  | CENTRO ODONTOIATRICO REGIONALE EUROPEO                               | Accenture (prima intersystem)                |            |
| A | X RAY ONE SRL  | X RAY ONE SRL  | BCS  | 40.000,00  |
| A | CASA DI CURA IGEA S.P.A.   | CASA DI CURA IGEA  | GPI  | 67.500,00  |
| A |  | POLIAMBULATORIO CASA DI CURA IGEA                                    | GPI  |            |

|   |   |   |  |            |
|---|---|---|--|------------|
| A | OSPEDALE CIVILE DI VOLTA MANTOVANA SRL  | OSPEDALE CIVILE DI VOLTA MANTOVANA SRL  | Omnicom  | 40.000,00  |
| A | OSPEDALE SAN PELLEGRINO DI CASTIGLIONE DELLE STIVIERE SRL                                   | OSPEDALE SAN PELLEGRINO DI CASTIGLIONE DELLE STIVIERE SRL                                   | Omnicom  | 40.000,00  |
| A | ISTITUTO GERIATRICO E CENTRO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO LA FONDAZIONE DI A. BORGHİ & C. S.A.S. | ISTITUTO GERIATRICO E CENTRO DIAGNOSTICO TERAPEUTICO LA FONDAZIONE DI A. BORGHİ & C. S.A.S. | Sys-Dat Siges                                  | 62.000,00  |
| A | OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL   | ISTITUTO RICOVERO S.RAFFAELE  | SAP/techedgegroup                              | 150.000,00 |
|   |   | POLIAMBULATORIO CARDINAL SCHUSTER   | SAP/techedgegroup                              |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO SAN RAFFAELE  | SAP/techedgegroup                              |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO SAN RAFFAELE TURRO  | SAP/techedgegroup                              |            |
| A | CASA DI CURA SAN GIOVANNI S.P.A.  | CASA DI CURA SAN GIOVANNI S.P.A.  | Sys-Dat Siges                                  | 62.000,00  |
| A | CASA DI CURA AMBROSIANA S.P.A.  | CASA DI CURA AMBROSIANA S.P.A.  | Sys-Dat Siges                                  | 62.000,00  |
| A | ISTITUTO CLINICO QUARENGHI SRL  | ISTITUTO CLINICO QUARENGHI SRL  | BCS  | 40.000,00  |
| A | OSPEDALE DI SUZZARA SPA   | OSPEDALE DI SUZZARA SPA   | Dedalus Praezision                             | 50.000,00  |
| A | ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL   | CENTRO RADIOLOGICO LISSONESE  | Software Advice Group- passerà a Penta Sistemi | 150.000,00 |
|   |   | CENTRO STUDI RADIOLOGICI  | Software Advice Group- passerà a Penta Sistemi |            |
|   |   | SAN PAOLO RADIOLOGIA  | Software Advice Group- passerà a Penta Sistemi |            |
| A | RICERCA DIAGNOSTICA SRL   | RICERCA DIAGNOSTICA - CUSANO  | Dedalus Praezision                             | 50.000,00  |
|   |   | RICERCA DIAGNOSTICA SRL - STUDIO DIAGNOSIS  | Dedalus Praezision                             |            |
| A | POLICLINICO S. DONATO S.P.A.  | POLICLINICO S. DONATO S.P.A.  | Dedalus Praezision                             | 50.000,00  |
| A | POLITERAPICO S.R.L.   | POLITERAPICO S.R.L.   | MicroSiL                                       | 150.000,00 |
| A | ISTITUTI OSPEDALIERI BERGAMASCHI SRL  | CENTRO DIAGNOSTICO TREVIGLIO  | Dedalus Praezision                             | 89.000,00  |
|   |   | CORPORE SANO SMART CLINIC   | Dedalus Praezision                             |            |
|   |   | POLICLINICO SAN MARCO   | Dedalus Praezision                             |            |
|   |   | POLICLINICO SAN PIETRO  | Dedalus Praezision                             |            |
|   |   | SMART CLINIC ORIO CENTER  | Dedalus Praezision                             |            |
| A | VE.DI SRL GRUPPO SANITARIO (Poliambulatorio Montesanto)                                     | VE.DI SRL GRUPPO SANITARIO (Poliambulatorio Montesanto)                                     | BCS  | 40.000,00  |
| A | CERBA HC ITALIA S.R.L.  | CERBA HC ITALIA S.R.L.  | BCS  | 40.000,00  |
| A | ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO SPA  | POLIAMBULATORIO IST. CL. BEATO MATTEO   | Dedalus Praezision                             | 80.500,00  |
|   |   | POLIAMBULATORIO IST. CL. CITTA' DI PAVIA  | Dedalus Praezision                             |            |
| A | ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.  | ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.  | Reply S.p.A.                                   | 76.600,00  |
| A | INTERMEDICA IMAGING R.M. S.R.L.   | INTERMEDICA IMAGING R.M. S.R.L.   | Elios Suite Srl                                | 95.000,00  |
| A | ISTITUTO CLINICO CITTA' STUDI SPA   | ISTITUTO CLINICO CITTA' STUDI SPA   | Dedalus  | 62.000,00  |
| A | C.A.S.F.E.L. SRL  | C.A.S.F.E.L. SRL  | LOGOL SOLUTIONS SRL                            | 150.000,00 |
| A | CASA DI CURA PRIVATA - POLICLINICO DI MONZA SPA   | POLIAMBULATORIO POLICLINICO MONZA   | Omnicom  | 40.000,00  |

|   |   |  |  |            |
|---|---|--|--|------------|
|   |   | POLICLINICO DI MONZA CASA DI CURA PRIVATA SPA                                  | Omnicom                                |            |
|   |   | POLICLINICO DI MONZA DI VIA NIEVO  | Omnicom                                |            |
|   |   | POLICLINICO DI MONZA V.MODIGLIANI  | Omnicom                                |            |
| A | CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A FONDAZIONE MONZINO                          | CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A FONDAZIONE MONZINO                                   | Reply S.p.A. ex Dedalus                | 76.600,00  |
| A | MULTIMEDICA SPA   | AMBULATORI CASA DI CURA VILLA BIANCA   | Hitech / Reply                         | 40.000,00  |
|   |   | CENTRO DIALISI MULTIMEDICA   | Hitech / Reply                         |            |
|   |   | MULTIMEDICA  | Hitech / Reply                         |            |
|   |   | MULTIMEDICA (C.M.O.)   | Hitech / Reply                         |            |
|   |   | MULTIMEDICA S.P.A.   | Hitech / Reply                         |            |
|   |   | MULTIMEDICA SPA - OSPEDALE MULTIMEDICA DI CASTELLANZA                          | Hitech / Reply                         |            |
|   |   | OSPEDALE S.GIUSEPPE  | Hitech / Reply                         |            |
| A | FONDAZIONE EUROPEA DI RICERCA BIOMEDICA FERB- ONLUS                   | CENTRO ALZHEIMER GAZZANIGA   | Dedalus Praezision                     | 50.000,00  |
|   | FONDAZIONE EUROPEA DI RICERCA BIOMEDICA FERB- ONLUS                   | FERB ONLUS - OSPEDALE S. ISIDORO   | Dedalus Praezision                     |            |
|   | FONDAZIONE EUROPEA DI RICERCA BIOMEDICA FERB- ONLUS                   | FONDAZIONE EUROPEA DI RICERCA BIOMEDICA FERB ONLUS                             | Dedalus Praezision                     |            |
| A | FONDAZIONE POLIAMBULANZA  | FONDAZIONE POLIAMBULANZA   | Dedalus Praezision                     | 67.500,00  |
| A | FONDAZIONE ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO                               | CENTRO AUXOLOGICO - OSP. S.LUCA  | Medarchiver                            | 150.000,00 |
|   |   | CENTRO AUXOLOGICO IT.S.MICHELE   | Medarchiver                            |            |
|   |   | CENTRO DIAGNOSTICA MEDA  | Medarchiver                            |            |
|   |   | CENTRO DIAGNOSTICO E DI RICERCA PIOLTELLO                                      | Medarchiver                            |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO IRCCS OSPEDALE CAPITANIO                                       | Medarchiver                            |            |
| A | A.S.P. ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO | A.S.P. ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO          | Exprivia S.p.A. con PRI - Reply S.p.A. | 40.000,00  |
| A | FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS                                    | CENTRO DI RIABILITAZIONE ETTORE SPALENZA - FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS  | Reply S.p.A.                           | 116.600,00 |
|   |   | FONDAZIONE DON C. GNOCCHI ONLUS - CENTRO SANTA MARIA ALLE FONTI                | Reply S.p.A.                           |            |
|   |   | IST. PALAZZOLO - POLIAMBULAT.  | Hitech                                 |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO - IRCCS SANTA MARIA NASCENTE - FOND. DON GNOCCHI | Reply S.p.A.                           |            |
| A | CLINICA POLISPECIALISTICA SAN CARLO S.R.L.                            | CASA DI CURA SAN CARLO SPA   | BCS                                    | 40.000,00  |
|   |   | POLIAMBULATORIO DI CALDERARA   | BCS                                    |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO NOVATE MILANESE  | BCS                                    |            |
|   |   | POLIAMBULATORIO SENAGO   | BCS                                    |            |
| A | FONDAZIONE OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI           | FONDAZIONE OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI                    | Software Team/Afea                     | 150.000,00 |

|   |  |  |                     |            |
|---|--|--|---------------------|------------|
| A | FONDAZIONE TERESA CAMPLANI   | CASA DI CURA ANCELLE DELLA CARITA'   | Delta Informatica   | 176.000,00 |
|   |  | CASA DI CURA DOMUS SALUTIS   | Delta Informatica   |            |
|   |  | CASA DI CURA S.CLEMENTE  | Delta Informatica   |            |
| A | SAN GIUSEPPE FIGLIE DI SAN CAMILLO   | SAN GIUSEPPE FIGLIE DI SAN CAMILLO   | Omnicom             | 40.000,00  |
| A | SAN GIUSEPPE FIGLIE DI SAN CAMILLO   | CASA DI CURA FIGLIE S.CAMILLO  | Omnicom             | 40.000,00  |
| A |  | CASA DI CURA S.CAMILLO   | Omnicom             |            |
| A | ISTITUTO SUORE CAPPUCCINE DI MADRE RUBATTO   | ISTITUTO SUORE CAPPUCCINE DI MADRE RUBATTO   | Dedalus Praezision  | 50.000,00  |
| A | ISTITUTO DELLE SUORE DELLE POVERELLE ISTITUTO PALAZZOLO  | ISTITUTO DELLE SUORE DELLE POVERELLE ISTITUTO PALAZZOLO  | BCS                 | 40.000,00  |
| A | CONGREGAZIONE SUORE MISERICORDINE S.GERARDO  | CONGREGAZIONE SUORE MISERICORDINE S.GERARDO  | Dedalus             | 62.000,00  |
| A | PROV. ITALIANA CONGREGAZIONE SUORE OSPITALIERE DEL S. CUORE DI GESU' (san benedetto)   | PROV. ITALIANA CONGREGAZIONE SUORE OSPITALIERE DEL S. CUORE DI GESU' (san benedetto)   | BCS                 | 40.000,00  |
| A | NUOVO POLO ROBBIANI SRL  | NUOVO POLO ROBBIANI SRL  | BCS                 | 40.000,00  |
| A | ORTORAD SRL  | ORTORAD SRL  | Omnicom             | 40.000,00  |
| B | GALENO SAS DI SCORDATO ROSA  | GALENO SAS DI SCORDATO ROSA  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |
| B | CENTRO POLISPECIALISTICO BECCARIA S.R.L.   | CENTRO POLISPECIALISTICO BECCARIA S.R.L.   | BCS                 | 40.000,00  |
| B | LAM SANT'AMBROGIO LABORATORI ANALISI MEDICHE SRL   | LAM SANT'AMBROGIO LABORATORI ANALISI MEDICHE SRL   | dedalus             | 40.000,00  |
| B | STATIC CENTRO CHIROTERAPEUTICO DI BRESCIA SRL  | STATIC CENTRO CHIROTERAPEUTICO DI BRESCIA SRL  | dedalus             | 40.000,00  |
| B | STUDIO RADIOLOGICO PAVESE DI BOTTINELLI OLIVIA MARIA & C. S.A.S. (ex Studio Radiologico Fisioterapico Pavese Di Acerbo Carmen) | STUDIO RADIOLOGICO PAVESE DI BOTTINELLI OLIVIA MARIA & C. S.A.S. (ex Studio Radiologico Fisioterapico Pavese Di Acerbo Carmen) | BCS                 | 40.000,00  |
| B | FISIOKINESITERAPIA SANITAS DI PROVENZI G.FRANCO & C. S.A.S.  | FISIOKINESITERAPIA SANITAS DI PROVENZI G.FRANCO & C. S.A.S.  | BCS/ Elios          | 40.000,00  |
| B | CENTRO MEDICO E RESIDENZIALE SAN LORENZO S.R.L.  | CENTRO MEDICO E RESIDENZIALE SAN LORENZO S.R.L.  | BCS                 | 40.000,00  |
| B | SAN CRISTOFORO SRL GESTIONE CENTRO MEDICO  | SAN CRISTOFORO SRL GESTIONE CENTRO MEDICO  | Omnicom             | 40.000,00  |
| B | DOTT. GIOVANNI TENCONI - STUDIO RADIOLOGICO SRL  | DOTT. GIOVANNI TENCONI - STUDIO RADIOLOGICO SRL  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |
| B | CENTRO OCULISTICO BERGAMASCO S.R.L.  | CENTRO OCULISTICO BERGAMASCO S.R.L.  | Dedalus             | 40.000,00  |
| B | DEPAVIN SRL  | DEPAVIN SRL  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |
| B | C.D.G. SRL (CENTRO DIAGNOSTICO GALLARATESE)  | C.D.G. SRL (CENTRO DIAGNOSTICO GALLARATESE)  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |
| B | SINTHESIS S.R.L.   | SINTHESIS S.R.L.   | LOGOL SOLUTIONS SRL | 40.000,00  |
| B | FISIOCENTER CENTRO STUDI MEDICO DIAGNOSTICI SRL  | FISIOCENTER CENTRO STUDI MEDICO DIAGNOSTICI SRL  | Elios Suite Srl     | 40.000,00  |
| B | DENTAL LIFE CENTRO ODONTOIATRICO S.R.L.  | DENTAL LIFE CENTRO ODONTOIATRICO S.R.L.  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |
| B | CENTRO SERVIZI RHODENSE - C.S.R S.R.L  | CENTRO SERVIZI RHODENSE - C.S.R S.R.L  | LOGOL SOLUTIONS SRL | 40.000,00  |
| B | MEDICAL S.A.S. DI GALIMBERTI MASSIMO E C.  | MEDICAL S.A.S. DI GALIMBERTI MASSIMO E C.  | Dedalus Praezision  | 40.000,00  |

|   |  |  |                     |           |
|---|--|--|---------------------|-----------|
| B | L.A.M. CENTRO BIOMEDICO S.R.L.   | L.A.M. CENTRO BIOMEDICO S.R.L.   | dedalus             | 40.000,00 |
| B | M & M S.R.L.   | M & M S.R.L.   | LOGOL SOLUTIONS SRL | 40.000,00 |
| B | ARTEMEDICA SNC DI BEGHINI ADRIANO E OLIVIERI SALVATORE                                 | ARTEMEDICA SNC DI BEGHINI ADRIANO E OLIVIERI SALVATORE                                 | Dedalus NoemaLife   | 40.000,00 |
| B | C.R.P. CENTRO RADIOLOGICO POLISPECIALISTICO SRL  | C.R.P. CENTRO RADIOLOGICO POLISPECIALISTICO SRL  | BCS                 | 40.000,00 |
| B | CENTRO MEDICINA PREVENTIVA SRL   | CENTRO MEDICINA PREVENTIVA SRL   | Dedalus Praezision  | 40.000,00 |
| B | STUDIO RADIOLOGICO BERNASCONI S.R.L.   | STUDIO RADIOLOGICO BERNASCONI S.R.L.   | Elios Suite Srl     | 40.000,00 |
| B | C.D.M. SRL (CENTRO DIAGNOSTICO MISSORI)  | CDM S.R.L. AGRATE  | Elios Suite Srl     | 40.000,00 |
|   |  | CDM S.R.L. MONZA   | Elios Suite Srl     |           |
| B | CENTRO RADIOLOGICO GALILEI S.R.L.  | CENTRO RADIOLOGICO GALILEI S.R.L.  | dedalus             | 40.000,00 |
| B | ILMI SRL (ISTITUTO LOMBARDO PER LA MEDICINA IPERBARICA)                                | ILMI SRL (ISTITUTO LOMBARDO PER LA MEDICINA IPERBARICA)                                | BCS                 | 40.000,00 |
| B | CENTRO RADIOLOGICO E FISIOTERAPICO BUENOS AIRES SRL                                    | CENTRO RADIOLOGICO E FISIOTERAPICO BUENOS AIRES SRL                                    | dedalus             | 40.000,00 |
| B | YOSHITAKA S.R.L.   | YOSHITAKA S.R.L.   | LOGOL SOLUTIONS SRL | 40.000,00 |
| B | STUDIO DI RADIOLOGIA CARROCCIO   | STUDIO DI RADIOLOGIA CARROCCIO   | LOGOL SOLUTIONS SRL | 40.000,00 |
| B | BELFIORE 5 SRL   | BELFIORE 5 SRL   | Dedalus Praezision  | 40.000,00 |
| B | CENTRO SERVIZI DIAGNOSTICI DI RENATO NESSI & C. SAS (ex CENTRO DIAGNOSTICO SAN DONATO) | CENTRO SERVIZI DIAGNOSTICI DI RENATO NESSI & C. SAS (ex CENTRO DIAGNOSTICO SAN DONATO) | Dedalus Praezision  | 40.000,00 |
| B | WELFARE MILANO IMPRESA SOCIALE SRL (solari 6)  | WELFARE MILANO IMPRESA SOCIALE SRL (solari 6)  | Sys-Dat Siges       | 40.000,00 |
| B | OMNIA DUE POLIDIAGNOSTICO SRL (Affidea Lombardia)                                      | CENTRO RADIOLOGICO VALTELLINESE  | BCS                 | 40.000,00 |
|   |  | MARTESANA CENTRO DIAGNOSTICO   | BCS                 |           |
|   |  | MEDICARE SRL   | BCS                 |           |
|   |  | VILLA SALUTE   | BCS                 |           |
| B | CENTRO DI FISIOCHINESITERAPIA G. BERTOLOTTI  | CENTRO DI FISIOCHINESITERAPIA G. BERTOLOTTI  | Delta Informatica   | 40.000,00 |
| B | CENTRO MEDICO FISIOTERAPICO  | CENTRO MEDICO FISIOTERAPICO  | Sys-dat Siges       | 40.000,00 |
| B | VINCENZO AGUZZI  | VINCENZO AGUZZI  | Dedalus Praezision  | 40.000,00 |
| B | CENTRO RADIOLOGICO POLISPECLIASTICO DI TERNATE S.R.L. A SOCIO UNICO                    | CENTRO RADIOLOGICO POLISPECLIASTICO DI TERNATE S.R.L. A SOCIO UNICO                    | Dedalus Praezision  | 40.000,00 |
| B | FONDAZIONE OSPEDALE MARCHESI DI INZAGO   | FONDAZIONE OSPEDALE MARCHESI DI INZAGO   | Dedalus             | 40.000,00 |
| B | FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS   | FONDAZIONE ISTITUTO SACRA FAMIGLIA ONLUS   | Sys-Dat Siges       | 40.000,00 |
| B | PROVINCIA RELIGIOSA SAN MARZIANO DI DON ORIONE   | PROVINCIA RELIGIOSA SAN MARZIANO DI DON ORIONE   | BCS                 | 40.000,00 |
| B | FONDAZIONE OSPEDALE GIUSEPPE ARAGONA ISTITUTO GERIATRICO E RIABILITATIVO ONLUS         | FONDAZIONE OSPEDALE GIUSEPPE ARAGONA ISTITUTO GERIATRICO E RIABILITATIVO ONLUS         | Omnicom             | 40.000,00 |

|                           |                              |                              |                    |                     |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|
| B                         | FISIOKINESITERAPIA CREMA SRL | FISIOKINESITERAPIA CREMA SRL | BCS                | 40.000,00           |
| B                         | INFANTE SRL                  | INFANTE SRL                  | Dedalus Praezision | 40.000,00           |
| <b>totale complessivo</b> |                              |                              |                    | <b>6.715.800,00</b> |

La ricognizione è stata effettuata al 31 dicembre 2019; in considerazione dell'evoluzione organizzativa delle software house e di eventuali fusioni/modifiche societarie, le attività potranno subire rimodulazioni.

L'assegnazione delle risorse da parte di Regione Lombardia agli Enti interessati avverrà, per il tramite delle ATS. Queste ultime provvederanno, previa verifica delle rendicontazioni trasmesse dagli Enti, corredata dalla documentazione contabile e tecnica di collaudo prodotta da ARIA, ad erogare a ciascun Ente i relativi importi fino alla concorrenza massima assegnabile. Con successiva nota, la Direzione Generale Welfare fornirà alle ATS le indicazioni necessarie alla corretta gestione contabile e fiscale dei contributi da riconoscere agli Enti Sanitari privati nonché al trasferimento delle correlate risorse.

Al fine di esporre i CUP verso la RRP, ARIA S.p.A. renderà disponibile la PAC (Porta Applicativa Centralizzata).

Per il potenziamento dell'infrastruttura centrale e relativa messa in opera, i costi complessivi stimati sono pari a circa € 600.000, oltre IVA. La fornitura della connettività necessaria per il collegamento degli enti alla PAC e la cifratura per la securizzazione dei canali comporteranno un costo di avviamento a regime pari ad un importo massimo di € 1.060.000 oltre IVA ed un costo annuo ricorrente pari a € 995.000, oltre IVA, decorrente dal 2021.

Con riferimento alle attività affidate ad ARIA con il presente provvedimento, si procederà all'aggiornamento del prospetto di raccordo in sede di assestamento del bilancio per gli anni 2020-2022.

Il canone annuo ricorrente da riconoscere ad Aria a decorrere dal 2021, sarà incluso nel Piano di Attività della Società da approvarsi con le modalità consuete.