

### **Allegato 3 - QUADRO DI SINTESI DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DAGLI ENTI DI CUI ALL'ALLEGATO A1 DELLA L.R. 30/2006**

Con DGR nr. 5735 del 21.12.2021 è stato previsto di ricomprendere in un unico provvedimento l'analisi dell'assetto complessivo e degli eventuali piani di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di Regione Lombardia e degli enti di cui all'Allegato A1 alla l.r. 30/2006 (Enti dipendenti, ALER, Enti sanitari).

A tal fine, con DGR nr. 6513 del 13.06.2022 sono state impartite le direttive a tali enti, riferite sia all'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute direttamente o indirettamente e al conseguente eventuale piano di razionalizzazione, sia all'attuazione del piano di razionalizzazione eventualmente adottato nell'anno precedente.

Si riportano, in sintesi, le risultanze emerse dalla ricognizione effettuata.

In primo luogo, si evidenzia **l'esiguità del numero e del valore delle partecipazioni detenute al 31.12.2024:**

- dei 3 Enti dipendenti (ARPA, ERSAF, POLIS), deteneva partecipazioni:
  - **ERSAF:** partecipazione del 50% in Passo Stelvio S.r.l., costituita in data 11.04.2022;
- dei 41 Enti sanitari (AREU, ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Agenzia di controllo del servizio sociosanitario lombardo), detenevano partecipazioni:
  - **ASST LARIANA:** partecipazione dell'1,41% in Consorzio per l'Acquedotto Industriale del Lago di Como SCRL per un valore pari a 1.000 €;
  - **ASST LECCO:** detenzione di 189 azioni, pari allo 0,02%, in Ceramica Sanitaria del Mediterraneo – Cesame SPA in stato di insolvenza, pervenute con atto di liberalità; partecipazione del 7,69% in New Energy Società Consortile a r.l. in corso di alienazione;
  - **ASST PAPA GIOVANNI XXIII:** partecipazione dello 0,61% in SOFIM – GEFINA SPA per un valore pari a € 75.724,00; partecipazione dello 0,72% in SGI SRL per un valore pari a € 2.160,00; partecipazione dello 0,72% in DELFINA Servizi finanziari SRL per un valore pari a € 4.680,00; detenzione di n. 10 azioni in Cooperativa Farmaceutica Bergamasca per un valore di € 13.992,45; detenzione di n. 1.150 azioni in Immobiliare VIS Spa per un valore di € 25.229,00; detenzione di n. 56 azioni in BCC Bergamasca e Orobica - Cologno al Serio per un valore di € 1.459,00<sup>1</sup>; tutte acquisite tramite lasciti testamentari.
  - **FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO:** partecipazione dell'1,36% in NEWRONIKA SPA per un valore di € 4.500,00; partecipazione del 100% in ADVENIAM SRL in liquidazione;
- delle 5 ALER, deteneva partecipazioni:

---

<sup>1</sup> Con nota prot. 82901/2025 l'Azienda ha comunicato che "nel corso del 2024 sono state alienate parte delle suddette partecipazioni"

- **ALER Brescia-Cremona-Mantova:** partecipazione del 100% in GE.SI SRL per un valore di 1.000.000 €.

Le partecipazioni sopra elencate sono in corso di dismissione, ad eccezione di:

- **ERSAF** in Passo Stelvio SRL: l'Ente ha dato atto che la società "è stata costituita in data 11 aprile 2022" ed ha motivato il mantenimento della partecipazione, in quanto: "la società è ancora in fase di start up [...]; non presenta perdite né genera costi per ERSAF/Regione Lombardia: sia nel 2024 che 2025 non ci sono stati oneri a carico di ERSAF/Regione Lombardia (il contributo di funzionamento della società è stato interamente ed esclusivamente erogato dalla Provincia Autonoma di Bolzano, e l'assenza di costi per ERSAF/Regione Lombardia sarà assicurata anche nel 2026); la società è destinataria di una scheda del Fondo Comuni Confinanti del valore di circa 5 mln [...]; l'attuazione nei prossimi anni della Scheda Fondo Comuni Confinanti porterà la società ad avere un incremento dei ricavi (da contributi) che si andranno a contabilizzare una volta realizzate le attività previste dalla scheda; la Società è uno strumento indispensabile per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali di Ersaf, in particolare per quanto riguarda la gestione del Parco dello Stelvio. Essa rappresenta un modello innovativo di partenariato istituzionale [...], finalizzato alla gestione coordinata di un territorio complesso e strategico dal punto di vista turistico, economico e ambientale [...]. La gestione unitaria del territorio, garantita dalla Società, costituisce un valore aggiunto inestimabile per l'intero territorio del Passo dello Stelvio sia dal punto di vista turistico che dal punto di vista economico, in vista soprattutto delle prossime Olimpiadi invernali del 2026 che in parte si terranno a Bormio e Livigno, con transiti che attraverseranno la strada dello Stelvio; vi sono innegabili difficoltà operative che di fatto limitano il rilancio delle attività della società, [...] in quanto la piena operatività è limitata ai soli mesi estivi (per almeno sei mesi, da novembre a maggio, l'attività è sospesa, stante la chiusura del Passo dello Stelvio)". Inoltre, l'Ente ha comunicato che, nel corso del 2025, la società ha assunto una dipendente part-time per la parte amministrativa e la gestione dei piccoli affidamenti (adempimenti societari per la trasparenza, gestione e coordinamento degli incarichi), con conseguente efficientamento dei costi, non essendo più necessario esternalizzare tale funzione.
- **ASST LARIANA** in Consorzio per l'Acquedotto Industriale del Lago di Como SCRL: "la partecipazione della quota di € 1.000,00 (euro mille/00) nel Consorzio per l'Acquedotto Industriale del Lago di Como è necessaria perché l'acqua non potabile per la gestione di alcuni impianti idrici del Nuovo Presidio Ospedaliero di San Fermo della Battaglia viene fornita dal Consorzio in via esclusiva e quindi nessun altro soggetto può erogarla. Pertanto, non si applicano le misure di razionalizzazione previste dall'articolo 20 comma 2 lettera b); la partecipazione ha consentito un discreto vantaggio economico grazie ad un'oculata gestione da parte del Consiglio di amministrazione";
- **FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO** in NEWRONIKA SRL: la Fondazione ha dato atto che "Newronika svolge un ruolo strategico e complementare rispetto alla missione istituzionale della Fondazione IRCCS, in particolare per quanto riguarda le attività di ricerca traslazionale e clinica sulla malattia del Parkinson, la Società contribuisce attivamente allo sviluppo di progetti di trasferimento tecnologico, innovazione e valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e di brevetti, costituendo un presidio strategico per il consolidamento della competitività scientifica dell'IRCCS nel contesto nazionale e internazionale". Nonostante la presenza di indici di razionalizzazione

la Fondazione ha determinato di mantenere la partecipazione in quanto "le perdite registrate dalla Società partecipata nel corso degli ultimi esercizi sono state integralmente coperte mediante l'impiego di riserve patrimoniali interne; [...] è garantita la continuità operativa della Società, seppur con risultato economico negativo ma con equilibrio finanziario positivo anche per gli esercizi futuri anche in considerazione del recente ingresso nei mercati europei e del proseguimento del trial clinico negli Stati Uniti; [...] la Società [...] si configura oggi come una Società consolidata e affidabile, con asset, relazioni e progettualità ben strutturati. Si segnala la significativa capacità di attrazione di capitali da parte di investitori istituzionali, sia nazionali che europei; [...] le valutazioni di mercato più recenti confermano una crescita significativa del valore della Società."

- **ALER Brescia-Cremona-Mantova** in GE.SI SRL: la partecipazione è ritenuta strumentale alle finalità istituzionali, consistenti nel perseguire con atti concreti la piena attuazione delle politiche regionali di edilizia residenziale pubblica, ex l.r. 16/2016, al fine di ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare pubblico in proprietà o affidato in gestione attraverso apposite convenzioni con enti pubblici; inoltre, ALER ha manifestato che la partecipazione in GE.SI garantisce servizi specialistici di progettazione, gestione, manutenzione ed efficientamento degli impianti tecnologici degli immobili di proprietà della stessa ALER o di altri Enti pubblici territoriali che hanno affidato ad essa la gestione. In esecuzione alla dgr 5036 del 12.07.2021, era previsto un intervento di razionalizzazione consistente nella cessione di una quota della partecipazione, a mezzo di una procedura ad evidenza pubblica: nel corso del 2025, la società Se.Va.T. Servizi Valle Trompia Srl e la Comunità Montana di Valle Trompia hanno manifestato il proprio interesse all'acquisto di una quota, ciascuna pari all'1%. L'ALER ha pertanto disposto "di procedere alla verifica circa la sussistenza dei requisiti oggettivi e soggettivi come richiesto dal D.Lgs n.175/2026 e dallo statuto di Ge.S.I. srl in capo" a tali società e "alla valutazione delle manifestazioni di interesse pervenute dalle stesse."

In sintesi, su un totale di **49 enti** ricompresi nell'Allegato A1 alla l.r. 30/2006, **solo 4 hanno disposto di mantenere le partecipazioni societarie possedute.**