



**Regione Lombardia**  
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 4428

SEDUTA DEL 26/05/2025

Presidente **ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali	MARCO ALPARONE <i>Vicepresidente</i>	ROMANO MARIA LA RUSSA
	ALESSANDRO BEDUSCHI	ELENA LUCCHINI
	GUIDO BERTOLASO	FRANCO LUCENTE
	FRANCESCA CARUSO	GIORGIO MAIONE
	GIANLUCA COMAZZI	BARBARA MAZZALI
	ALESSANDRO FERMI	MASSIMO SERTORI
	PAOLO FRANCO	CLAUDIA MARIA TERZI
	GUIDO GUIDESI	SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta del Presidente Attilio Fontana di concerto con il Vicepresidente Marco Alparone

Oggetto

APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO CON LA FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO "SVILUPPO DEL GEMELLO DIGITALE DI REGIONE LOMBARDIA" - (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE)

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Centrale Aldo Colombo

Il Dirigente Marco Matteo Burburan

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

### VISTI:

- il Regolamento (UE) 910/2014 (eIDAS) sull'identificazione elettronica e i servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno;
- la Direttiva (UE) 2016/1148 (Direttiva NIS) sulla sicurezza delle reti e dei sistemi informativi;
- il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026, adottato da AgID;
- la Legge Regionale 15/1981 "Disciplina del sistema informativo regionale",

### RICHIAMATA:

- la DGR n. 1285 del 13 novembre 2023, concernente il Programma delle iniziative relative allo sviluppo di una infrastruttura regionale per l'analisi dei dati attraverso il ricorso all'Internet of Things (IoT) e ai Big Data;
- la DGR n. 3325 del 31 ottobre 2024, recante l'approvazione, tra le altre cose, del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale della XII Legislatura;
- la DCR n. XII/42 del 20 giugno 2023 che approva il "Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII legislatura" (PRSS) con cui, all'interno dell'ambito strategico 7.5, si propone di migliorare i servizi pubblici attraverso un approccio che include- tra le altre cose, e a titolo non esclusivo- l'uso delle tecnologie emergenti e la valorizzazione del patrimonio informativo, anche al fine di automatizzare i processi amministrativi e "implementare sistemi avanzati di analisi predittiva per supportare le decisioni e ottimizzare la distribuzione delle risorse";

### CONSIDERATO CHE:

- lo "Statuto della Regione Lombardia", all'articolo 10, riconosce il ruolo centrale e trainante della ricerca scientifica e dell'innovazione per il conseguimento dei propri obiettivi e stabilisce, al comma 2, che la Regione valorizza, promuove e incentiva l'innovazione tecnica, scientifica e produttiva e gli investimenti nel campo della ricerca;

### RICHIAMATA:

- la comunicazione presentata alla Giunta il 30 settembre 2024 relativa all'avvio di una nuova iniziativa strategica di Regione Lombardia volta all'introduzione dello strumento innovativo del Gemello Digitale (Digital Twin) applicato al contesto territoriale, socioeconomico lombardo prevedendo lo sviluppo, in ordine di priorità, dei seguenti modelli:
  - la sostenibilità integrale del sistema turistico lombardo, con simulazioni di scenari di crescita qualitativa e quantitativa, sia dal punto di vista territoriale che stagionale;
  - la resilienza del sistema sociosanitario lombardo, con valutazione dell'impatto delle politiche di sostegno ai cittadini e alle famiglie;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- la qualità dell'aria nel bacino padano, con particolare attenzione alle aree critiche;
- la comunicazione presentata alla Giunta il 12 maggio 2025 con cui si delinea la collaborazione con la Fondazione Politecnico di Milano per lo sviluppo del Gemello Digitale, nonché il modello di Governance del progetto che svilupperà già entro la fine del corrente anno, un primo modello di simulazione relativo al turismo e che rimanda ad una successiva deliberazione per l'approvazione dello schema di accordo di collaborazione triennale con la Fondazione Politecnico e contestualmente si procederà all'affidamento del mandato operativo ad ARIA, in qualità di centrale di committenza e di esecutore dei contratti, dell'attività di coordinamento funzionale delle risorse esterne specializzate e della coerenza tecnica complessiva del progetto, ivi compresa la verifica della corretta realizzazione, messa in esercizio ed evoluzione scalabile della specifica piattaforma;

#### **RILEVATO CHE:**

- il concetto di Gemello Digitale (Digital Twin) rappresenta una replica virtuale di processi, sistemi o entità fisiche, alimentata da dati in tempo reale, con l'obiettivo di migliorare la pianificazione, la gestione e l'efficienza dei servizi pubblici;
- Regione Lombardia, attraverso il Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale, ha individuato l'adozione di tecnologie emergenti, tra cui il Gemello Digitale, come strumenti chiave per la modernizzazione della pubblica amministrazione e dei servizi ai cittadini;
- la collaborazione con la Fondazione Politecnico di Milano consente di avvalersi delle competenze scientifiche e tecnologiche necessarie per la realizzazione del progetto, in linea con gli obiettivi di innovazione e ricerca della Regione;
- è interesse di Regione Lombardia mettere in atto iniziative sinergiche con le esperienze di valore promosse da altri soggetti pubblici sul territorio;
- Regione Lombardia ha la necessità di sviluppare capacità di analizzare i dati a disposizione di Regione, di prevedere i possibili scenari futuri, anche condizionati o condizionabili dalle scelte messe in atto avvalendosi delle potenzialità delle nuove tecnologie;

#### **DATO ATTO CHE:**

- Regione Lombardia è soggetto fondatore della Fondazione Politecnico di Milano come previsto dalla DGR n. VII/13141/2003;
- la Fondazione universitaria è stata costituita ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della L. 23/12/2000, n.388, e del regolamento approvato con D.P.R. 24/5/2001, n.254, ed ha, quale proprio "Ente di riferimento", l'Università Statale "Politecnico di Milano", di cui essa è, ai sensi di legge "Ente strumentale istituzionale", avendo la finalità di perseguire scopi senza fini di lucro e svolgere attività strumentali e funzionali alla missione del suddetto Ateneo, alle quali sono destinate tutte le sue risorse;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

- la Fondazione Politecnico di Milano si configura quale «organismo di diritto pubblico», ai sensi dell'articolo 1, comma 1, lettera e), dell'Allegato I.01 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n.36 (Nuovo Codice dei contratti pubblici), nonché dell'articolo 2, comma 1, punto 4) della Direttiva del 26 febbraio 2014 n.2014/24/UE (Direttiva del Parlamento Europeo e del Consiglio sugli appalti pubblici e che abroga la direttiva 2004/18/CE), in quanto, pur essendo una persona giuridica di diritto privato, è un organismo istituito per soddisfare specificatamente esigenze di interesse generale, aventi carattere non industriale o commerciale;

**RILEVATA** l'opportunità di avvalersi di una collaborazione con la Fondazione Politecnico di Milano per lo sviluppo del Gemello Digitale, mediante la stipula di un accordo di cooperazione ai sensi dell'art.7, comma 4, del D. Lgs.1° marzo 2023, n.36 (Codice dei contratti pubblici), configurando un rapporto di natura esclusivamente collaborativa, privo di carattere sinallagmatico tra le prestazioni delle parti;

#### **PRESO ATTO CHE:**

- a seguito di interlocuzioni e incontri, Regione e Fondazione Politecnico di Milano, hanno concordato di avviare un progetto di collaborazione per lo "SVILUPPO DEL GEMELLO DIGITALE DI REGIONE LOMBARDIA" della durata di 3 anni;
- il valore del progetto di cui trattasi ammonta complessivamente ad euro 2.460.000 di cui:
  - euro 200.000 annui quale contributo riconosciuto a Fondazione a titolo di parziale rimborso dei costi sostenuti;
  - euro 60.000 complessivi nel triennio a titolo di costi indiretti sostenuti da Fondazione;
  - euro 600.000 annui quale attività svolte da Regione anche avvalendosi di ARIA, propria società in house;

**RILEVATO** che la competente Direzione Centrale PNRR, Olimpiadi e Digitalizzazione ha valutato la proposta di collaborazione progettuale della Fondazione Politecnico di Milano congrua rispetto agli obiettivi regionali e rispondente alle finalità perseguite dal Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura;

**RITENUTO** conformemente a quanto previsto dalle disposizioni di cui all'art.7, comma 4, del d.lgs. n.36/2023, di procedere alla sottoscrizione di un accordo con Fondazione Politecnico di Milano, finalizzato all'attuazione del progetto denominato "Sviluppo del gemello digitale di Regione Lombardia";

**VISTO** lo schema di accordo triennale con scadenza al 31 dicembre 2027, allegato 1 quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, condiviso con Fondazione Politecnico di Milano, che disciplina i rapporti di collaborazione tra le



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

parti e definisce nell'allegato A "Documento progettuale" dell'Accordo stesso, il contenuto del progetto da sviluppare;

**RITENUTO OPPORTUNO** approvare lo schema di accordo con Fondazione Politecnico di Milano, allegato 1 quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, per la realizzazione del Progetto denominato "Sviluppo del gemello digitale di Regione Lombardia";

### **RICHIAMATE:**

- la Convenzione Quadro tra la Giunta Regionale della Lombardia e l'Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti S.p.A. (ARIA spa), sottoscritta sulla base della Delibera di Giunta Regionale n. XI/7409 del 30/11/2022 ed inserita nella raccolta di Regione Lombardia "Convenzioni e Contratti" RCC n.13200 del 13/12/2022;
- la DGR n. XII/3718 del 30/12/2024, con cui sono stati approvati il Piano Pluriennale delle attività di ARIA S.p.A. 2025-2027 e il prospetto di raccordo che individua i finanziamenti autorizzati a carico del bilancio regionale e successive DGR che hanno approvato ulteriori modifiche ed integrazioni e che, tra le attività prevede l'attività Digital Twin in Regione Lombardia (PPA2025\_071) per un importo annuo di 800.000,00 euro di cui 200.000,00 euro sul capitolo 10387 e 600.000,00 euro sul capitolo 7898;

**RICHIAMATA**, altresì, la DGR n. XII/4379/2025 che ha approvato una variazione di Bilancio compensativa riducendo l'importo del capitolo 7898 di euro 200.000,00 annui per gli anni 2025-2027, in favore del capitolo di nuova istituzione 17152 destinato al riconoscimento dei contributi in favore di Fondazione di cui allo schema di Accordo allegato;

**RITENUTO** necessario modificare il "Prospetto di raccordo delle attività di ARIA S.p.A. per gli anni 2025-2027" approvato con la DGR n. XII/3718 del 30/12/2024 al fine rideterminare l'importo a favore di ARIA S.p.A. in euro 600.000,00 annui alla luce dell'Accordo di collaborazione sopra citato;

**DATO ATTO CHE** la necessità di modificare il Prospetto di Raccordo di ARIA 2025-2027 è stata condivisa con la Struttura Coordinamento delle funzioni inerenti Società Partecipate ed Enti Dipendenti e l'Unità Organizzativa Gestione Finanziaria;

**RITENUTO** di approvare l'aggiornamento del "Prospetto di raccordo 2025-2027 – ARIA S.p.A.", come da prospetto allegato (allegato 2) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto);

**RILEVATO** il carattere di urgenza dell'aggiornamento del "Prospetto di raccordo delle attività di ARIA S.p.A. per gli anni 2025-2027" al fine di consentire la tempestiva sottoscrizione dell'incarico e l'avvio delle attività;



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

**PRESO ATTO** che la spesa complessiva di euro 800.000,00 annui per ciascuno degli anni 2025/27 trova copertura nel Bilancio di previsione 2025-2027 al capitolo 7898 per euro 400.000,00 annui, al capitolo 17152 per euro 200.000,00 annui ed al capitolo 10387 per euro 200.000,00 annui;

**RICHIAMATA** la Comunicazione della Commissione sulla nozione di aiuto di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea (2016/C 262/01);

**PRESO ATTO** che il sostegno al progetto di cui trattasi non rientra nell'ambito di applicazione delle norme UE in tema di aiuti di Stato, in quanto attività propria del soggetto pubblico beneficiario, avente natura istituzionale e non economica;

**RITENUTO** di demandare la sottoscrizione dell'accordo al Direttore della Direzione Centrale PNRR, Olimpiadi e Digitalizzazione e al Dirigente della Unità Organizzativa Trasformazione Digitale per la Modernizzazione e la Semplificazione l'adozione dei provvedimenti e atti conseguenti al presente provvedimento;

**DATO ATTO CHE** il presente provvedimento concorre all'attuazione dell'Obiettivo Strategico 7.5.3, "Rafforzare la digitalizzazione della pubblica amministrazione e garantire la sicurezza dei dati e dei servizi", del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile della XII Legislatura, approvato dal Consiglio Regionale con deliberazione n.42 del 20 giugno 2023;

### **VISTI:**

- l'articolo 23 e gli articoli 26 e 27 del D.Lgs. 33/2013, concernenti l'obbligo di pubblicazione, rispettivamente, dei provvedimenti amministrativi e degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati;
- la l.r.7 luglio 2008, n.20 "Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale", nonché i Provvedimenti Organizzativi della XII Legislatura;

**A voti unanimi**, espressi nelle forme di legge;

### **DELIBERA**

1. di approvare lo schema di accordo con Fondazione Politecnico di Milano, allegato 1 quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione per la realizzazione del Progetto denominato "Sviluppo del gemello digitale di Regione Lombardia";
2. di approvare l'allegato 2 "Prospetto di raccordo delle attività di ARIA S.p.A. per gli anni 2025-2027", che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto e che modifica il Prospetto approvato DGR n. XII/3718 del 30/12/2024 e sue



## Regione Lombardia

LA GIUNTA

successive modifiche e integrazioni;

3. di stabilire che la spesa complessiva di euro 800.000,00 annui, per ciascuno degli anni 2025/27, trova copertura nel Bilancio di previsione 2025-2027 al capitolo 7898 per euro 400.000,00 annui, al capitolo 017152 per euro 200.000,00 annui ed al capitolo 10387 per euro 200.000,00 annui;
4. di demandare la sottoscrizione dell'accordo al Direttore della Direzione Centrale PNRR, Olimpiadi e Digitalizzazione e al Dirigente della Unità Organizzativa Trasformazione Digitale per la Modernizzazione e la Semplificazione l'adozione dei provvedimenti e atti conseguenti al presente provvedimento;
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, ai sensi. degli artt. 23, 26 e 27 del D.Lgs. n. 33/2013.

IL SEGRETARIO  
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.